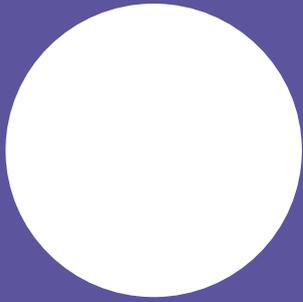




Transatlantic
Dialogue
Center

Apoyo a la reconstrucción sostenible en Ucrania

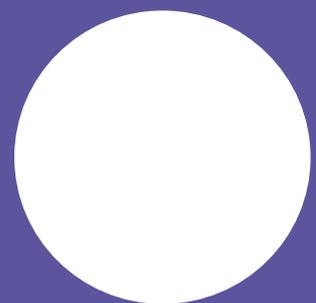
Recomendaciones para las organizaciones de la sociedad civil, empresas, gobiernos y donantes, en su apoyo para la reconstrucción de Ucrania



Transatlantic
Dialogue
Center

Apoyo a la reconstrucción sostenible de Ucrania

Recomendaciones para las
organizaciones de la sociedad civil,
empresas privadas, los diferentes
gobiernos y donantes para apoyar la
reconstrucción de Ucrania



Contenido

Contexto y antecedentes

Quiénes somos

05

Prólogo

06

Introducción

08

Análisis de datos

Expectativas en el proceso de reconstrucción y el momento de su inicio

10

Programas más demandados por las comunidades afectadas

15

Prioridades en la reconstrucción de las comunidades afectadas

22

Modernización

27

Escenarios para la asistencia de socios extranjeros en la reconstrucción

30

Recomendaciones

Recomendaciones para los gobiernos extranjeros

36

Recomendaciones para los donantes extranjeros

44

Recomendaciones para las organizaciones de la sociedad civil

51

Recomendaciones para las empresas privadas

56

Información adicional

Referencias

61

Miembros del equipo y agradecimientos

65

Quiénes somos

El Centro de Diálogo Transatlántico (TDC) es un think tank no gubernamental y no partidista que proporciona asesoramiento político de alta calidad a clientes privados y públicos. La red de nuestros amigos y socios incluye funcionarios gubernamentales, miembros de diferentes parlamentos, empresarios, periodistas, expertos y analistas.

Llevamos a cabo investigaciones en profundidad para obtener nueva información sobre los retos actuales de la política exterior y proporcionar análisis perspicaces basados en pruebas. El TDC elabora informes semanales, investigaciones, artículos y documentos políticos adaptados a las necesidades de distintos públicos.

Nuestro objetivo es hacer accesibles nuestros hallazgos a personas de todo el mundo y garantizar que la información que descubrimos llega a los responsables políticos que la necesitan. Para ello, organizamos eventos públicos y sesiones informativas privadas, y la mayoría de nuestras publicaciones también están disponibles en línea.

Nuestras actividades se presentan a través de tres programas geográficos: Estados Unidos, Alemania y América Latina. Analizamos las relaciones bilaterales de Ucrania con estos países y regiones, con el objetivo de identificar los obstáculos existentes, crear un espacio para el crecimiento, generar soluciones y establecer asociaciones para un éxito sostenido.

Como parte de su misión de ofrecer análisis e investigación basados en hechos, el TDC se ha asociado con el Grupo Sociológico "Rating", una de las mayores organizaciones de investigación no gubernamentales e independientes de Ucrania, para realizar encuestas y recabar información sobre los retos a los que se enfrenta Ucrania.

En particular, el TDC ha elaborado un documento político centrado en la reconstrucción de Ucrania. El documento pretende identificar los obstáculos existentes a los que se enfrenta Ucrania, crear un espacio para el crecimiento, generar soluciones y crear asociaciones para un éxito sostenido.

Para elaborar este documento político, el TDC ha realizado varios viajes de sensibilización para entablar contactos con responsables políticos extranjeros y recabar sus puntos de vista sobre la reconstrucción de Ucrania. Estos viajes han incluido debates con miembros del Congreso de Estados Unidos y del Parlamento alemán, expertos de organizaciones de la sociedad civil y representantes empresariales, entre otros.

No dude en ponerse en contacto con el Centro de Diálogo Transatlántico (TDC) a través de nuestra página web oficial



tdcenter.org,
Email: info@tdcenter.org,
o teléfono: +380 44 253 78 79.

Nuestro equipo está a su disposición para ayudarle con cualquier pregunta o duda que pueda tener sobre nuestra organización o nuestro trabajo.

Prólogo



por Mariia Mezentseva, Presidenta de la Comisión de Igualdad y No Discriminación de la APCE, Presidenta de la delegación nacional de Ucrania en la APCE y diputada del Parlamento ucraniano

Prólogo

La invasión a gran escala de Rusia a Ucrania ha producido importantes dificultades, lo que ha dado lugar al llamamiento urgente para que el país se someta a un proceso de reconstrucción. El pueblo ucraniano ha sufrido mucho y es vital que la comunidad internacional se una para ofrecer apoyo y ayuda a fin de facilitar el proceso de reconstrucción.

Este documento político ofrece valiosas ideas y recomendaciones sobre cómo Ucrania puede superar los retos a los que se enfrenta actualmente, crear un espacio para el crecimiento, generar soluciones y establecer alianzas para un éxito sostenido. Los datos y análisis que se presentan en este documento son el resultado de una amplia investigación que ha permitido adoptar un enfoque exhaustivo y basado en hechos para comprender los retos a los que se enfrenta actualmente Ucrania.

Creo que este documento político constituirá un valioso recurso para los responsables políticos y otras partes interesadas en la labor de reconstrucción de Ucrania. Espero sinceramente que las recomendaciones formuladas en este documento informen y guíen los esfuerzos para apoyar la reconstrucción de Ucrania, permitiendo que el país salga de esta guerra con un futuro más próspero y estable.

Es importante señalar que este documento político es sólo el principio de un largo proceso de reconstrucción para Ucrania. Los retos a los que se enfrenta el país son complejos y se requerirá un gran esfuerzo, planificación e investigación para abordarlos con eficacia. También será necesaria la colaboración permanente entre el gobierno ucraniano, la comunidad internacional, la sociedad civil y otras partes interesadas para construir un futuro sostenible y próspero para Ucrania.

Confío en que este documento sirva de valioso punto de partida para estos esfuerzos, y espero seguir colaborando para lograr un futuro mejor para Ucrania.



Introducción

El apoyo internacional a la lucha de Ucrania en la guerra contra los ocupantes rusos no sólo es importante para el posterior desarrollo y fortalecimiento de Ucrania, sino también para su supervivencia como Estado soberano, independiente, democrático y europeo.

La reconstrucción que espera a Ucrania, por un lado, plantea enormes retos para todos, desde los socios internacionales y el gobierno hasta las comunidades locales, los desplazados internos, los residentes de la línea del frente y los territorios desocupados, que deben encontrar la manera de restablecer su vida anterior.

Por otra parte, durante la reconstrucción de posguerra, Ucrania también tendrá la oportunidad de dejar en el pasado los vestigios soviéticos y modernizar sus infraestructuras, su economía y sus sistemas social y político, integrándose aún más en la familia euroatlántica. Una ayuda específica y oportuna a la población afectada puede crear un horizonte prometedor para la recuperación de Ucrania y dar esperanzas de un futuro próspero en la posguerra.

Como parte del programa del Centro de Diálogo Transatlántico para asesorar al sector de las ONG internacionales y a los gobiernos de la UE y EE.UU. sobre cómo facilitar su participación en la recuperación posbélica de Ucrania, el Sociological Group Rating llevó a cabo en noviembre de 2022 una encuesta representativa a nivel nacional entre los ucranianos sobre el tema "Reconstrucción y ayuda internacional".

Las conclusiones permiten comprender cómo percibe la población los retos de la reconstrucción y qué estrategias de apoyo internacional a la recuperación de Ucrania serán más eficaces. El material se basa en los resultados de una encuesta que recogió las opiniones y perspectivas de un grupo diverso de encuestados para comprender cómo percibe la población la ayuda internacional en el proceso de reconstrucción.



Este documento abordará los siguientes temas clave :

- 01 plazos y preparación para la reconstrucción
- 02 programas más demandados por las comunidades afectadas
- 03 prioridades de reconstrucción en las comunidades afectadas
- 04 oportunidades de modernización durante la reconstrucción
- 05 escenarios para la asistencia de socios extranjeros en la reconstrucción.

El objetivo de este documento es ofrecer un análisis exhaustivo de los resultados de la investigación, los indicadores estadísticos y la experiencia existente en materia de reconstrucción con el fin de proporcionar recomendaciones a los gobiernos y las organizaciones no gubernamentales que deberían tenerse en cuenta a la hora de planificar e implementar los esfuerzos de reconstrucción en Ucrania. Recomendaciones elaboradas para:

-  Gobiernos
-  Donantes
-  Organizaciones de la sociedad civil
-  Empresas

Los resultados de la encuesta se utilizarán para identificar las necesidades y prioridades de las comunidades afectadas, así como para comprender la percepción pública de la ayuda internacional en el proceso de recuperación. El documento también proporcionará recomendaciones sobre cómo mejorar la eficacia de los esfuerzos de reconstrucción, teniendo en cuenta las opiniones y perspectivas del público. Servirá como valioso recurso para los gobiernos, las organizaciones no gubernamentales y las organizaciones internacionales implicadas en la reconstrucción de Ucrania.

Expectativas para el proceso de reconstrucción y el momento de su inicio

Es esencial tener una comprensión sólida del hecho de que la guerra tendrá un efecto más profundo y de mayor alcance en la infraestructura de Ucrania a medida que continúe durante un período de tiempo más largo. La guerra también tiene un impacto devastador en la economía del país, y cuanto más dure, mayor será el esfuerzo necesario para reconstruir Ucrania, por lo que iniciar el proceso de recuperación temprano puede ayudar a mitigar los daños económicos causados por la guerra y sentar las bases para un crecimiento económico a largo plazo.

En Ucrania ya se han registrado 143.800 viviendas destruidas como consecuencia de las hostilidades, y el número aumenta cada día.

Cuanto más dura la guerra, más temen los ucranianos el proceso de reconstrucción futura y ya lo ven como un camino cada vez más largo: las estimaciones de los ciudadanos sobre la duración de la reconstrucción oscilan entre cinco y diez años.

Por lo tanto, para hacer frente a la reconstrucción lo antes posible y devolver a la gente a su vida normal, el inicio de la reconstrucción no se ha retrasado demasiado. Una de las primeras plataformas para debatir las perspectivas de reconstrucción fue el proyecto presentado en Lugano en el verano de 2022, y ya estaba diseñado por un importe de al menos 750.000 millones de dólares, que fue antes del inicio de los ataques masivos con misiles dirigidos contra el suministro de energía y otras infraestructuras críticas.



Expectativas para el proceso de reconstrucción y el momento de su inicio

Los resultados de las encuestas de opinión pública muestran que los ucranianos entienden que definitivamente se debe exigir una compensación por daños a Rusia como país agresor y que debe ser el que pague por todas las pérdidas.

Al mismo tiempo, dado el historial de Rusia de incumplimiento de los acuerdos negociados, la impunidad por invasiones anteriores del territorio ucraniano, la impunidad de las numerosas víctimas de la guerra en Donbas y la anexión de Crimea, así como la conciencia que se tiene del odio y el deseo de los líderes rusos de destruir Ucrania como Estado y su evasión de las sanciones, la mayoría de los ucranianos no creen que sea probable obtener ninguna compensación de Rusia en un futuro próximo.

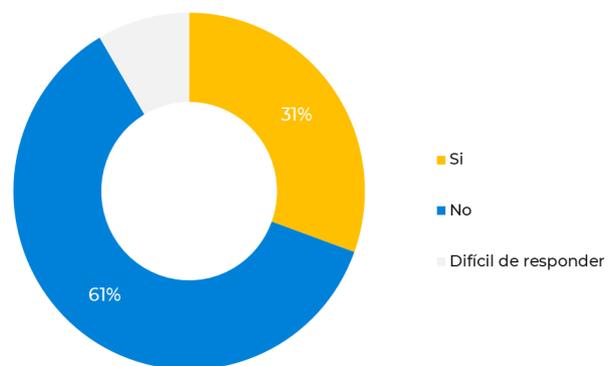
Por lo tanto, si es necesario iniciar la recuperación en un futuro próximo, la población debe confiar principalmente en su propia fuerza y en las acciones reales de los socios occidentales.

A pesar de la discrepancia sobre quién debe hacerse cargo de las indemnizaciones, los ucranianos están tratando activamente de comenzar a reconstruir sus ciudades en principio, al menos con los recursos que ya tienen, con la esperanza de ser potencialmente compensados por sus gastos de reconstrucción en el futuro, todo con el mismo objetivo en mente: acelerar el proceso de recuperación y volver a la vida normal.

¿Quién debe compensar las pérdidas económicas e infraestructurales de Ucrania durante la guerra?



¿Crees que Rusia compensará las pérdidas económicas y de infraestructuras de Ucrania?



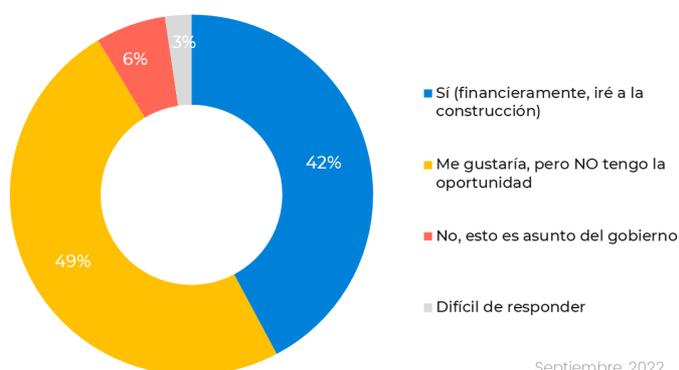
Septiembre, 2022
Rating Group

Expectativas para el proceso de reconstrucción y el momento de su inicio

Ignorar la necesidad de rapidez al comienzo del período de reconstrucción y retrasarlo es, desde el punto de vista de los ucranianos comunes que viven en guerra, ciertamente injusto. En el contexto de los patrones de comportamiento social, los ucranianos modernos son muy sensibles al deseo de mejorar rápidamente sus condiciones, independientemente de las circunstancias externas, y están listos para ayudar activamente en este sentido:

Más del 40% de la población está dispuesta a ayudar financieramente o personalmente en la reconstrucción.

¿Estás dispuesto a participar personalmente en la reconstrucción de las infraestructuras de Ucrania?



Septiembre, 2022
Rating Group

Esperar una vida mejor durante tiempo indefinido es una filosofía impopular para una sociedad de posguerra, especialmente para la familia ucraniana moderna que continúa en Ucrania, quedándose aquí con motivo de apoyar su desarrollo, apoyar la actividad vital de su entorno y Ucrania en su conjunto. Por eso, según la encuesta, casi la mitad de los ucranianos, incluso los que viven en las zonas menos afectadas por la guerra, creen que la reconstrucción debe comenzar lo antes posible sin esperar a que termine la guerra. La prolongación de las hostilidades no hará más que aumentar esta cifra, porque la vida en la guerra ya no es una condición temporal de corto plazo, sino que se ha convertido en una realidad cotidiana en la que hay que aprender a sobrevivir y adaptarse.

Los ucranianos expresan principalmente la idea de que la reconstrucción debe esperar hasta que termine la guerra en el contexto de los territorios aún ocupados (donde la reconstrucción es físicamente imposible) y en el caso de proyectos costosos a gran escala de importancia nacional, cuya implementación es amenazada por constantes bombardeos masivos y el desconocimiento de los objetivos de los ataques con misiles de Rusia el día de mañana.

En general, la cuestión del calendario para el inicio de la reconstrucción es difícil para los ciudadanos y genera incertidumbre, la presión psicológica de incertidumbre y ansiedad, que puede mitigarse ofreciendo soluciones concretas para la reconstrucción que señalen a la población una vida futura prometedora en Ucrania, tanto dentro del país como en el extranjero.

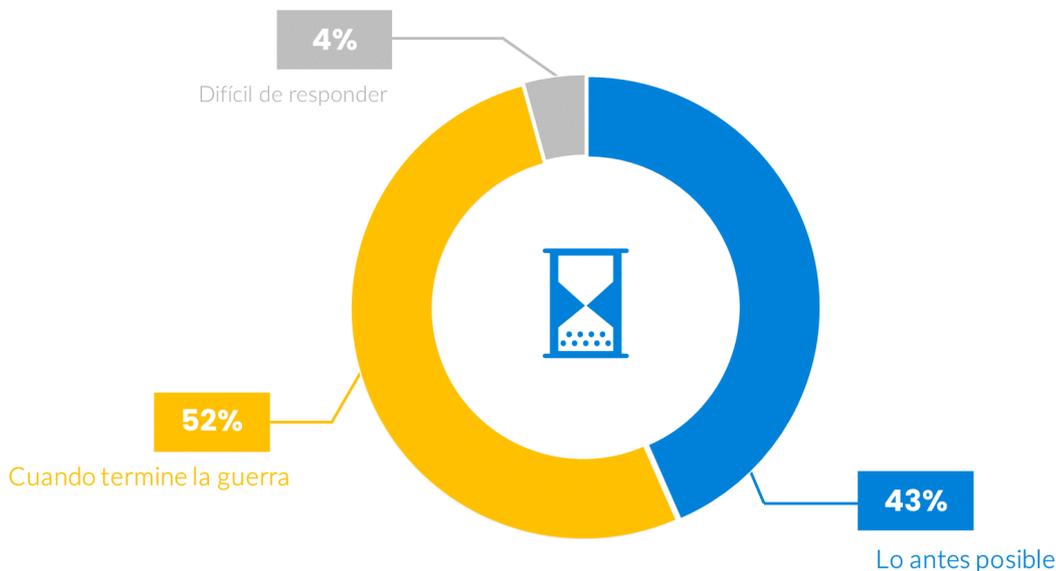
Expectativas para el proceso de reconstrucción y el momento de su inicio

La guerra ha dejado a muchas personas sin acceso a necesidades básicas como son alimentación, protección social y atención médica. Empezar pronto el proceso de recuperación puede ayudar a aliviar el sufrimiento de los afectados por la guerra.

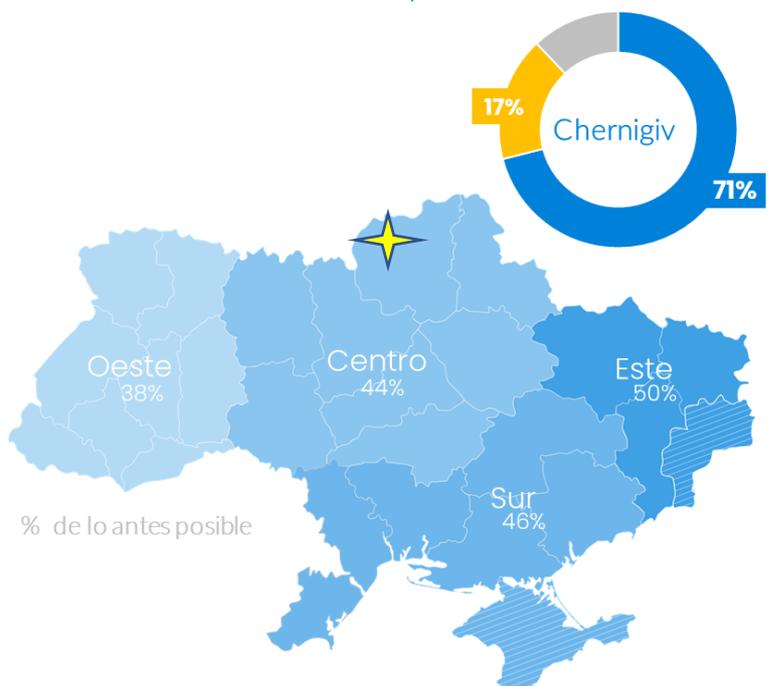
Según las investigaciones, la mitad de los residentes de las regiones orientales han perdido sus propiedades o viviendas, y más de la mitad han perdido sus empleos, se han visto obligados a abandonar sus hogares y tienen muchas esperanzas de volver a su vida anterior.

Comienzo de la reparación de daños

En tu opinión, ¿cuándo debería comenzar la reparación de daños en los territorios desocupados?



Los residentes de las regiones orientales, que son las más dañadas, son los más esperanzados en un rápido inicio de la recuperación, ya que están preocupados por tener un lugar donde vivir.



Expectativas para el proceso de reconstrucción y momento de su inicio

Para dar a la gente la esperanza de que sea posible regresar lo antes posible, se debe desarrollar un plan de inversión a corto plazo antes del final de las hostilidades, diseñado para restaurar las necesidades básicas de la gente para poder regresar y rehacer sus vidas. Por lo tanto, las primeras etapas de la reconstrucción requieren una toma de decisiones muy rápida, una implementación acelerada de programas y una coordinación operativa en las comunidades más afectadas por la guerra.

Es muy importante reconocer el impacto psicológico de la guerra en los individuos y las comunidades: iniciar antes el proceso de **"recuperación"** de la región puede dar una sensación de esperanza y ayudar a la gente a empezar a construir de nuevo sus vidas.

La experiencia de un inicio rápido de la recuperación parcial de las regiones del norte, y de la región de Kyiv en particular, es un ejemplo positivo de autoorganización exitosa y el deseo de recuperar la región lo antes posible.

Al mismo tiempo, también debe entenderse que la población de los suburbios de la capital es más joven, está en mejor situación económica, es más activa y está más motivada, ya que ha pasado menos tiempo fuera de casa durante la guerra y tiene más posibilidades de hacer frente a la recuperación por su cuenta, mientras que la población menos acomodada de las regiones del sureste, cuyo período de ocupación y la escala de la destrucción es mucho mayor, tendrá un punto de partida mucho peor para la recuperación por sí misma y dependerá en gran medida del apoyo del gobierno y de las organizaciones internacionales.

Por lo tanto, con el fin de garantizar un apoyo más amplio para las comunidades afectadas y una rápida coordinación de los proyectos de recuperación posteriores a la desocupación, es fundamental prepararlos con anticipación para una rápida toma de decisiones para acelerar la implementación de los programas tan pronto como la situación de seguridad en el país. las regiones afectadas mejoren.

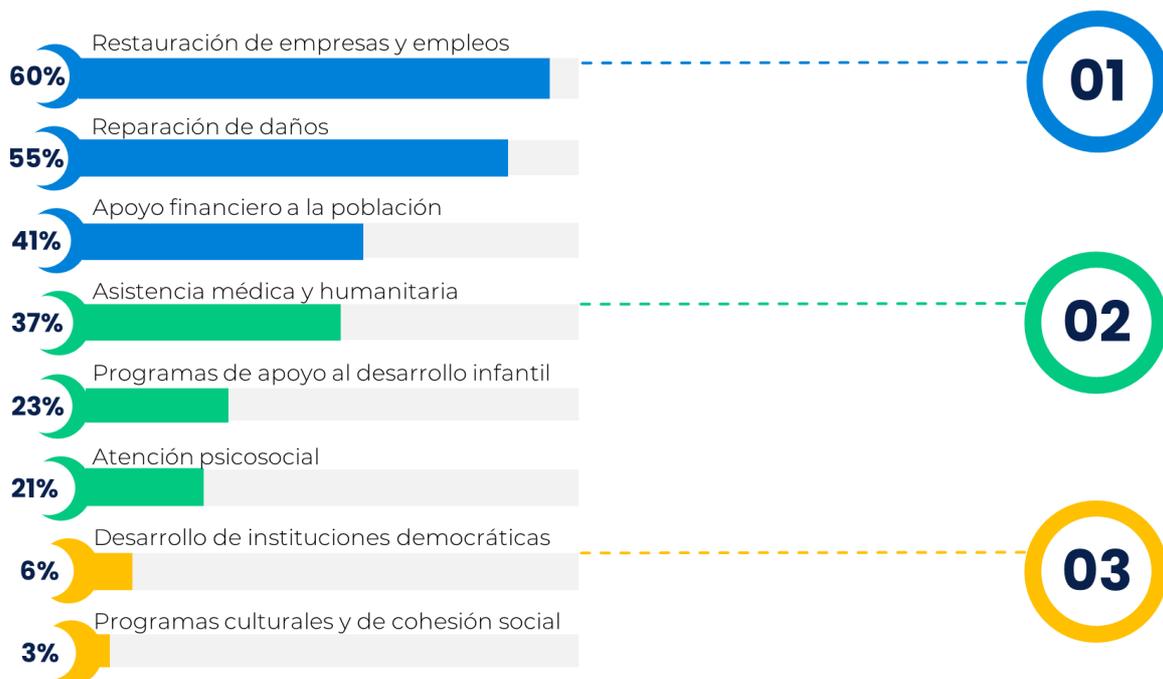
En general, un inicio temprano del proceso de recuperación puede ayudar a reducir los daños causados por la guerra y sentar las bases para la seguridad, la estabilidad, la confianza y la prosperidad a largo plazo en la región.

Programas más demandados por las comunidades afectadas

Para la recuperación eficaz de las regiones afectadas, es crucial comprender las **principales necesidades urgentes** de las comunidades, con el fin de construir un proceso imparcial de asignación de la mayor parte de los recursos a los programas más demandados en la región afectada por la guerra. Basándonos en el análisis de los resultados de la encuesta, podemos identificar **tres grandes grupos** de programas demandados por los ucranianos, en función de la importancia y el público objetivo de la ayuda.

Programas más necesarios

¿Cuál de estos programas para la reconstrucción de Ucrania te parece más necesario?



Programas más demandados por las comunidades afectadas

01

El primer grupo incluye los programas destinados a satisfacer los elementos básicos de la vida, que se vieron directa e inmediatamente afectados por la guerra desde los primeros días de ésta:

Restablecimiento de empresas y puestos de trabajo (el 60% lo eligió como lo más importante)

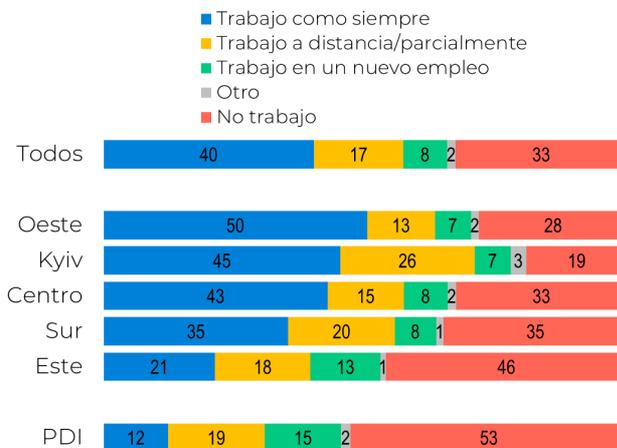
Reparación de daños (el 55% lo eligió)

Estos son los puntos relevantes para la inmensa mayoría de la población y a los que miles de ucranianos tuvieron que enfrentarse al principio de la invasión a gran escala de Ucrania por parte de Rusia. La cuestión de la vuelta al trabajo es especialmente unificadora, porque incluso entre quienes se encuentran a miles de kilómetros de la línea del frente, entre un tercio y la mitad de la población activa se ha enfrentado a la pérdida de empleo y a la disminución de los ingresos. Muchas empresas han abandonado Ucrania, han interrumpido sus operaciones, han reducido su plantilla para reducir pérdidas o han recortado los salarios de los empleados

En total, alrededor del 30-40% de la población en edad de trabajar ha perdido su empleo durante la guerra, y alrededor del 20% ha empezado a trabajar parcialmente.

¿Trabajas actualmente?

Entre los que trabajaban antes de la guerra



Septiembre - diciembre de 2022
Rating Group

Entre las regiones orientales que más han sufrido, más de la mitad han perdido su fuente de ingresos. Los ingresos anteriores solo se han mantenido en gran medida para los pensionistas que reciben una pensión del Estado, mientras que todas las demás categorías, incluidos los que trabajan, han experimentado una reducción de ingresos.

Al mismo tiempo, es importante señalar que la mayoría de ucranianos eligieron la vuelta al trabajo como un programa más importante que la ayuda económica directa, porque los ucranianos se han convertido en un pueblo más maduro económicamente y quieren asegurar su futuro. Piensan en el futuro, quieren quedarse en Ucrania y criar a sus hijos aquí, y esto es más importante para ellos que la ayuda financiera directa. Los ucranianos son conscientes de que la guerra va para largo, por lo que quieren acostumbrarse a las nuevas condiciones y pensar en el futuro.

Programas más demandados por las comunidades afectadas

La reparación de los daños es una prioridad máxima en este caso, porque la mayoría de los ucranianos quiere que se haga rápidamente, aunque, por supuesto, es un poco más importante para los desplazados internos que quieren volver a casa, para los residentes de las regiones orientales más afectadas por los bombardeos y para los de las regiones desocupadas del centro y el norte que ya están regresando o planean regresar a casa para reparar los daños.

En los últimos diez meses, Rusia ha lanzado más de 17.000 ataques con misiles en Ucrania, y **más del 90% de los objetivos rusos han sido civiles**, por lo que la importancia de la reconstrucción es, desde luego, vital para la mayoría de la población..

Como ya se ha mencionado, existe una brecha bastante significativa entre estas dos categorías de programas, y el apoyo financiero a la población fue elegido por menos de la mitad de los encuestados.

Es importante que la partida de apoyo financiero no tenga ninguna dependencia regional.

Ya que el deterioro de la situación económica, la devaluación de la hryvnia y el aumento de los precios se han producido en todo el país, por lo que esta cuestión es igualmente relevante para todos los grupos de edad y regionales.

El segundo grupo incluye programas que no abordan tanto cuestiones existenciales de supervivencia como la lucha contra las consecuencias a largo plazo de la guerra para garantizar una continuación cómoda de la vida en Ucrania y el retorno a un modo de vida normal.

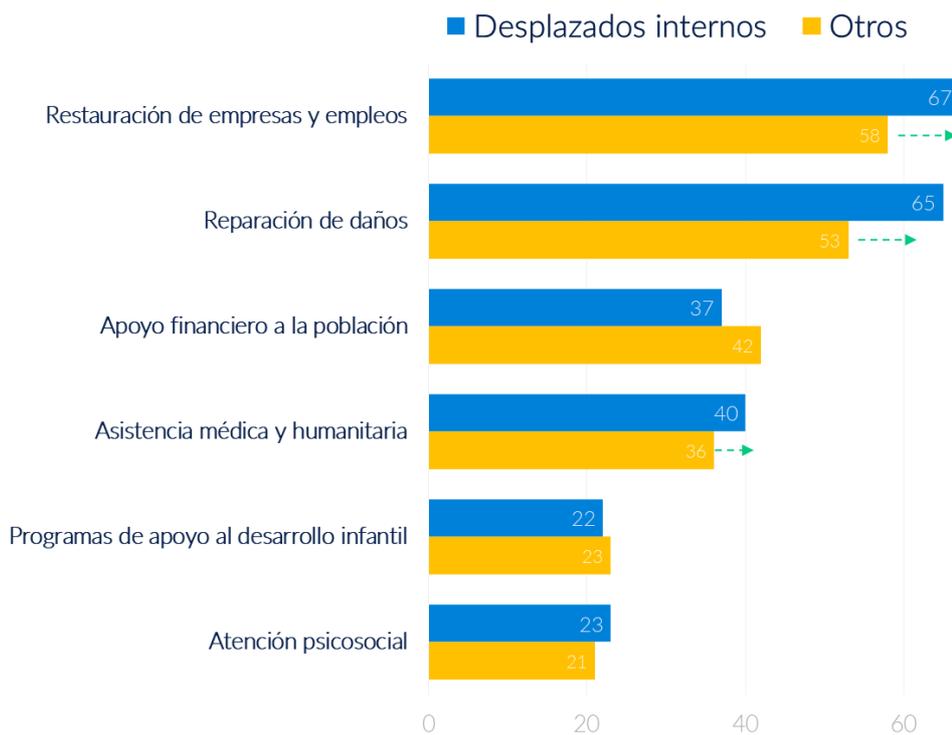
02

Este grupo incluye:

- Ayuda médica y humanitaria (la más necesaria según el 37% de los encuestados)
- Programas de apoyo al desarrollo infantil (23%)
- Asistencia psicosocial (21%).

Programas más demandados por las comunidades afectadas

La ayuda médica y humanitaria es especialmente importante para los residentes de las zonas de primera línea del sur y el este, donde muchas tiendas e instalaciones médicas están cerradas, y llegar a una instalación que funcione es un problema logístico y de seguridad. Esta cuestión también es especialmente relevante para **los desplazados internos**, y para ellos es más importante que la ayuda económica directa.



Junto con su lugar de residencia habitual y su sentido del hogar, los desplazados internos han perdido sus pertenencias, sus hábitos económicos, sus ingresos, su médico de cabecera y su conexión con la institución médica local que había en su ciudad natal, por lo que se ven privados de los servicios habituales que podrían haber recibido antes de la guerra.



Programas más demandados por las comunidades afectadas

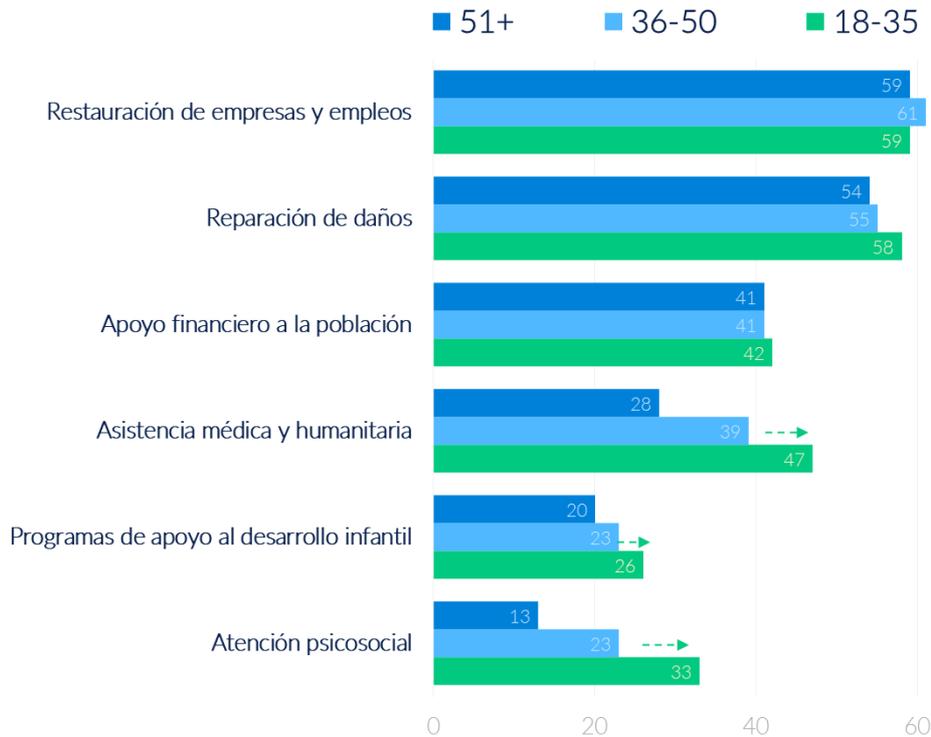
Este grupo de programas de ayuda humanitaria, que incluye el apoyo al desarrollo infantil y la asistencia psicosocial, es también el más importante para un grupo objetivo como el de los jóvenes con hijos pequeños. Para ellos, los cambios provocados por la guerra son también un reto para garantizar la seguridad de sus hijos, intentar educarlos y no traumatizarlos en las primeras etapas de su desarrollo en unas condiciones en las que no están abiertas ni las escuelas ni las guarderías y no funcionan las instituciones y clubes infantiles a los que asistían antes de la guerra.

En cambio, los niños pasan mucho tiempo en casa con sus padres, escondidos en refugios durante los ataques aéreos, y no pueden vivir plenamente su infancia. Esto afecta tanto al desarrollo del niño como al estado psicológico de los padres. Por lo tanto, los programas de asistencia psicosocial son muy importantes para los jóvenes, especialmente para las mujeres jóvenes con hijos que se han trasladado a lo desconocido repetidamente durante la guerra, han experimentado un estrés grave y necesitan la ayuda de especialistas.

El aprendizaje a distancia, de existir, también va acompañado de cortes de electricidad, falta de Internet, interrupciones constantes del proceso educativo debido a los bombardeos aéreos, falta de aparatos, profesores, transporte, etc.



Programas más demandados por las comunidades afectadas



Para Ucrania, como país postsoviético con fuertes valores tradicionales y religiosos, donde no existe la cultura de acudir a psicólogos - el 21% en general y el 33% entre los jóvenes reconocen el problema y afirman que la asistencia psicosocial es lo más necesario para las comunidades afectadas - es una cifra muy alta. Hace un par de años, sólo el 6-7% de los ciudadanos habían consultado a un psicólogo al menos una vez en su vida.

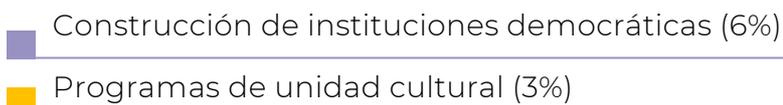
En general, estas cifras indican que se está reconociendo el enorme problema del TEPT (trastorno de estrés postraumático) en Ucrania, lo que significa que los ucranianos están dispuestos a hablar de ello a nivel gubernamental.

En el contexto de la importancia de esta cuestión para los jóvenes, es importante tener en cuenta que aquellos menores de 35 años han sido socializados en épocas de mayor educación psicológica y con valores que reconocen la necesidad e importancia de la salud psicológica humana.

El aumento de la demanda de asistencia psicológica también puede resultar en mayores requisitos para el trabajo y formación de psicólogos y psicoterapeutas en Ucrania.

Programas más demandados por las comunidades afectadas

03 El tercer grupo de programas necesarios incluye programas institucionales mucho menos populares:



Hay muchas explicaciones de por qué ciertas iniciativas, como las orientadas a fomentar las instituciones democráticas y promover la armonía cultural, reciben una prioridad relativamente baja. Para empezar, existe un alto nivel de confianza en las instituciones del Estado ucraniano, sobre todo en tiempos de conflicto, cuando la gente está preocupada principalmente por su propia seguridad y la preservación de su condición de Estado. En particular, este nivel de confianza es especialmente alto en el ejército ucraniano.

En consecuencia, los programas que tratan de promover la democracia se consideran un objetivo a largo plazo que sólo debe abordarse una vez que se hayan resuelto problemas más acuciantes. Esto se debe a que el [apoyo a la democracia se considera un objetivo que requiere mucho tiempo](#). La actual crisis de seguridad ha complicado aún más esta cuestión, lo que ha restado importancia a las actividades democráticas y las ha convertido en una prioridad menor para la población. En consecuencia, este problema se ha hecho más urgente. La gente tiene la mentalidad de que debe ocuparse primero de las necesidades más apremiantes antes de centrar su atención en los objetivos de mayor alcance.

Debido a la situación actual de seguridad, es aún más difícil para la población participar en programas que intenten fomentar la democracia y la unidad cultural. La atención de la población se centra actualmente en abordar el problema de la seguridad como su principal prioridad.

P Se considera que una vez que la población haya satisfecho sus necesidades básicas y de seguridad y haya recuperado una sensación de normalidad, tendrá tiempo y recursos para participar en iniciativas de desarrollo de la democracia y la cultura.

Este concepto se basa en la premisa de que, una vez satisfechas estas necesidades, la población volverá a la normalidad.

Prioridades de reconstrucción en las comunidades afectadas

El bombardeo masivo ruso de las infraestructuras energéticas y la reducción del suministro de electricidad en previsión del invierno han llevado a los ucranianos a dar prioridad a las infraestructuras de comunicaciones y energía como su principal prioridad de reconstrucción, según el 64% de los encuestados.

El bombardeo de la infraestructura energética afectó a todas las regiones de Ucrania, y es difícil imaginar la magnitud de los daños en las comunicaciones si el bombardeo hubiera afectado incluso a las redes de la vecina Moldavia.

Por lo tanto, el restablecimiento de las comunicaciones y la energía era una prioridad absoluta en todas las regiones, independientemente de la proximidad del territorio a la línea del frente, desde el oeste hasta la línea del frente del este. A pesar de los esfuerzos de los ingenieros eléctricos ucranianos y las empresas estatales por devolver la electricidad a los ucranianos, la escasez de energía sigue siendo alta.

Prioridad de recuperación

¿Cuál debe ser la prioridad de la recuperación en las comunidades afectadas por la guerra?



Prioridades en la reconstrucción entre las comunidades afectadas

Desde el otoño de este año, los habitantes de Ucrania son cada vez más conscientes de que la infraestructura energética está estrechamente vinculada a muchas facetas de la vida moderna.

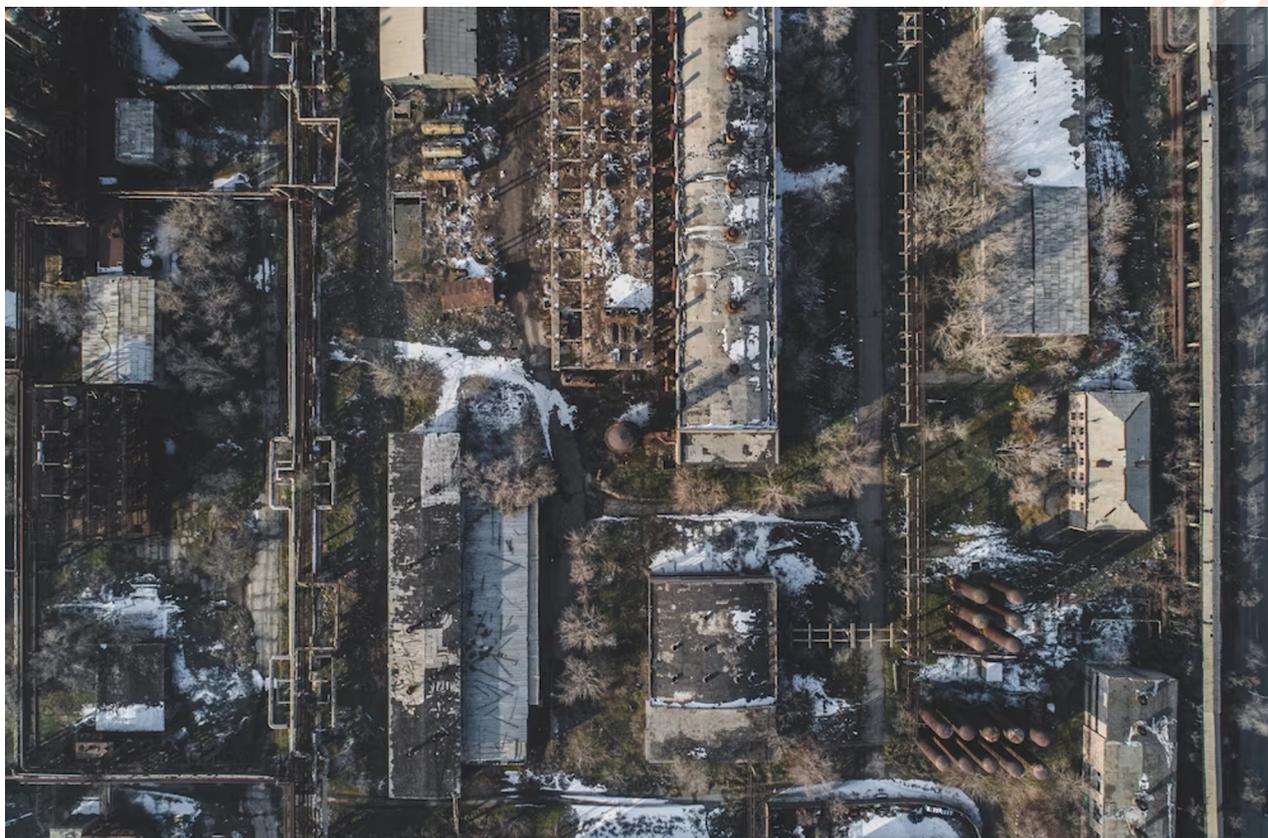
Cuando hay una interrupción sostenida en la disponibilidad de energía eléctrica, los sistemas de comunicación se vuelven inoperables. Esto incluye la imposibilidad de utilizar las torres de telecomunicaciones y el acceso a Internet.

Esto hace inaccesibles tanto los sistemas de alerta como los **servicios de emergencia**, como la ambulancia y la policía.

Además, al no haber electricidad, los sistemas de calefacción, las calderas y las estaciones de bombeo no pueden funcionar correctamente, lo que resulta en una falta de agua para las familias de los residentes.

Las casas restauradas sin comunicaciones seguirán sin ser habitables, por lo que, incluso después de ser reparadas, no podrán ser habitadas.

Por lo tanto, los programas destinados a desarrollar la autonomía energética de las pequeñas comunidades y las instalaciones sociales críticas son importantes a corto plazo, mientras que los programas de apoyo a las infraestructuras son fundamentales a largo plazo para reforzar la seguridad y la estabilidad energéticas.



Prioridades de reconstrucción en las comunidades afectadas

Al mismo tiempo, la gente cree que la reconstrucción de otras instalaciones también es muy importante: el 17% nombró la vivienda privada como su primera prioridad, y el 11% las infraestructuras sociales.

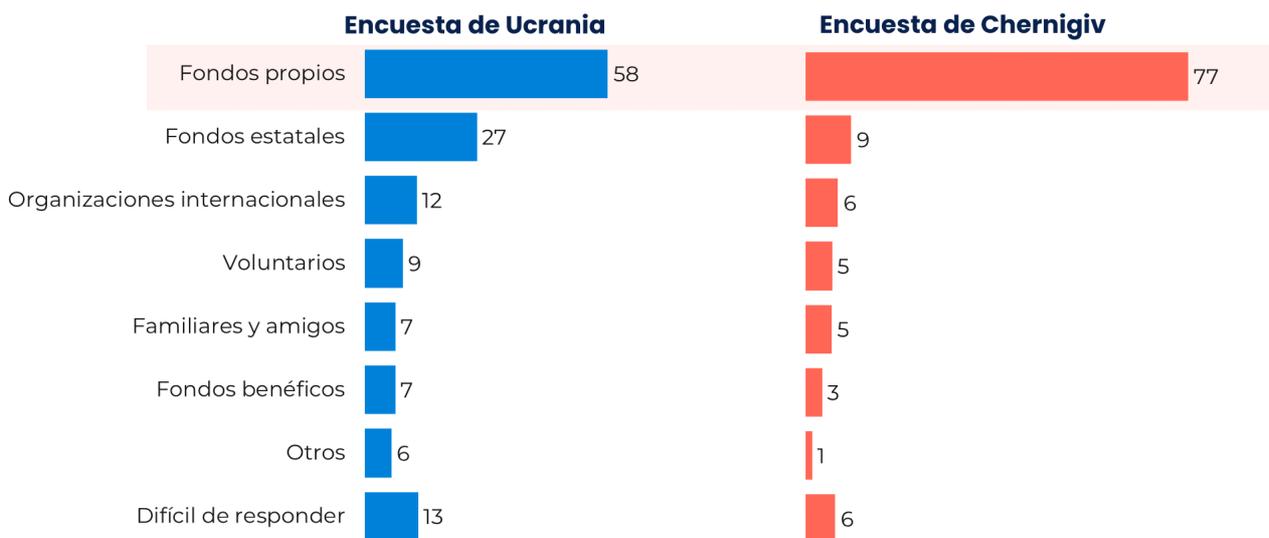
La vivienda privada como primera prioridad fue mencionada con más frecuencia por las personas de mediana edad con familia, que sufrieron las mayores pérdidas materiales en esta guerra. Además, los residentes del centro, este y sur eran más propensos a elegir la vivienda privada como prioridad, ya que fueron los más afectados por los daños.

Al menos el 10% de la población total de Ucrania afirma que sus viviendas han resultado dañadas o destruidas, mientras que sólo el 2% ha sido restaurado hasta ahora, y normalmente en viviendas donde los daños fueron menos graves. Según un estudio realizado solo en Chernigiv, el 25% de los residentes dice haber perdido sus casas, y entre los que ya han comenzado las obras de reconstrucción, se trata sobre todo de reparaciones a su cargo.

¿Cómo piensas sufragar los gastos de reparación de la vivienda dañada?

Entre las personas cuya vivienda está total o parcialmente dañada

ALGUNAS
RESPUESTAS



September, 2022
Rating Group

Por la práctica de la reconstrucción, vemos que muchas familias de los territorios desocupados recaudaron principalmente sus propios fondos para restaurar sus casas más rápido.

	Rating Group	Rating Group	Rating Group	Rating Group
Fondos propios	11	63	80	42
Fondos estatales	40	20	13	30
Organizaciones internacionales	19	11	14	14
Voluntarios	11	9	8	10
Fondos benéficos	10	8		11
Familiares y amigos	4	8	9	6
Otros	11	4	7	6
Difícil de responder	35	11	5	22

Septiembre-diciembre, 2022
Rating Group

Prioridades en la reconstrucción entre las comunidades afectadas

En general, tras la desocupación de las regiones septentrionales de Ucrania, **la solución de los problemas urgentes pasó a menudo al control personal de las comunidades locales**, ya fuera con la coordinación de las autoridades o con la participación de voluntarios locales, asociaciones de propietarios y ciudadanos que tuvieron que restaurar sus casas por su cuenta para reducir al mínimo el tiempo de espera para volver a casa antes de la llegada del frío.

El éxito de la cooperación entre los gobiernos autónomos y los residentes locales ha demostrado que lo más eficaz es **recaudar fondos no solo directamente de las autoridades locales y las fundaciones benéficas, sino también directamente de la comunidad y las asociaciones de vecinos.**

Por lo tanto, es importante que las regiones del norte desarrollen un programa de financiación acelerada de las actividades de las asociaciones públicas:

las asociaciones de propietarios de edificios de apartamentos afectados por la guerra

las asociaciones locales de voluntarios

para la reconstrucción, para que regresen a las regiones desocupadas lo antes posible, compensen a los ciudadanos por los costes de reconstrucción ya incurridos y depositen estos fondos para el desarrollo de los territorios.



Foto de la organización Dobrobat (batallón de voluntarios de la construcción)

Prioridades de reconstrucción entre las comunidades afectadas

Al mismo tiempo, la recuperación de las viviendas no es la única prioridad para las comunidades afectadas.



Hospital de la ciudad. Fotografía de la Inteligencia de Defensa de Ucrania

Las instituciones sociales, como las escuelas, los hospitales y las guarderías, se consideran la segunda prioridad más importante (29%).

Proporcionar servicios sociales es esencial para la población, ya que es algo que no depende completamente del individuo. Una persona puede tener una casa para vivir, pero aún así necesitará saber dónde encontrar atención médica o dónde llevar a su hijo a una guardería en una ciudad en reconstrucción.

La provisión de infraestructuras sociales es especialmente crítica para la población anciana, cuyo bienestar y salud dependen directamente del funcionamiento de los centros de asistencia social.

Los ancianos son una categoría de movilidad limitada y a menudo son los más pobres de la población. No tienen los medios para pagar instalaciones privadas o abandonar la ciudad. Por lo tanto, necesitan atención especial y programas de seguridad social que se centren en sus necesidades médicas.

Por otro lado, los jóvenes son más móviles, activos y trabajadores, y tienen más posibilidades de desplazarse por la ciudad y el país. Por lo tanto, es más probable que prioricen las infraestructuras de transporte, como puentes y carreteras. También es importante mejorar las infraestructuras de transporte en las zonas del sur que han sido recientemente liberadas, lo que indica que **la logística y el transporte son más importantes que nunca después de la liberación.**

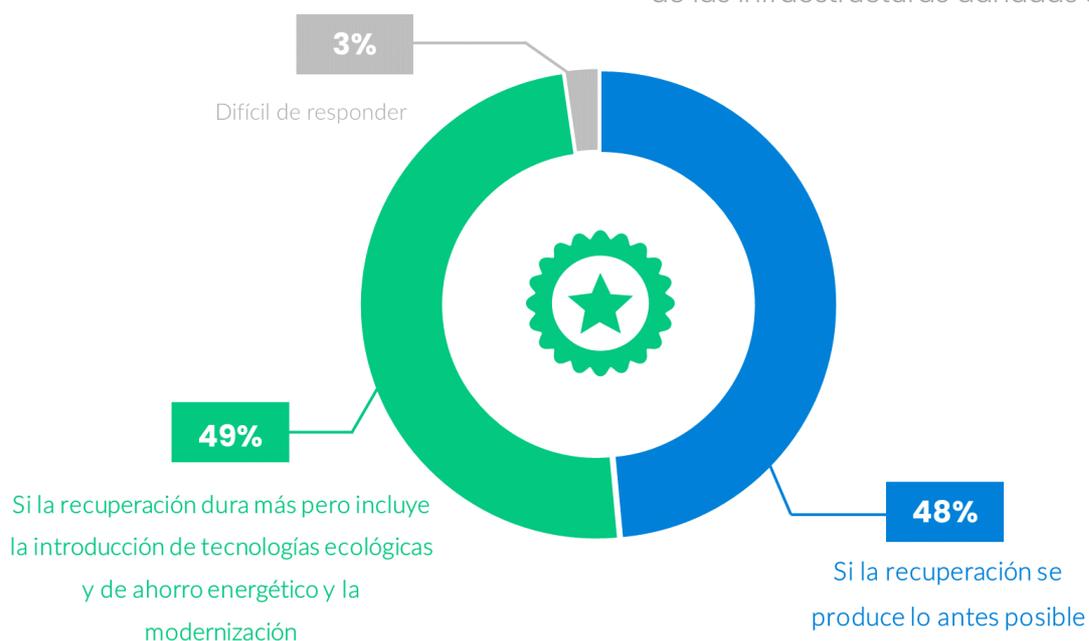
Modernización

El análisis de las valoraciones de los ciudadanos muestra que el deseo de una rápida recuperación no implica necesariamente que los ucranianos estén de acuerdo con una reconstrucción apresurada y precipitada. A pesar de la difícil situación de las comunidades afectadas, un número relativamente elevado de ciudadanos está dispuesto a aceptar una recuperación algo más prolongada, siempre y cuando incluya la introducción de tecnologías de ahorro medioambiental y energético y la modernización.

En la actualidad, la mitad de los ucranianos (49%) apoya una recuperación más larga con la introducción de energías verdes y mejoras, ya que consideran que esta guerra es una oportunidad única para modernizar a Ucrania, abriendo el camino a las tecnologías occidentales.

Mejor escenario de reconstrucción

En tu opinión, ¿en el proceso de reconstrucción de las infraestructuras dañadas sería mejor?

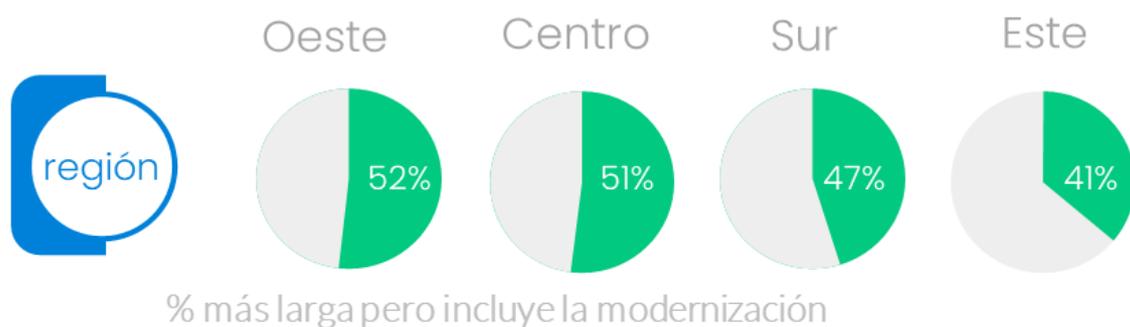


Modernización

Tras el inicio de la invasión a gran escala, la autoestima de los ucranianos y su reevaluación de Ucrania como país exitoso aumentaron drásticamente, y se fortaleció su visión de Ucrania como líder entre los países europeos merecedores de un desarrollo de calidad y soluciones innovadoras.

La población, que creía en sí misma y en su país, empezó a confiar sinceramente en que Ucrania sería mejor después de la guerra y sería capaz de aprovechar esta oportunidad única para llevar a cabo una transformación con pasos decisivos en todo el país, sin retrasos burocráticos.

Obviamente, existen diferencias regionales en este contexto, ya que en las regiones orientales hay más personas que desean una rápida recuperación para poder volver a casa, al trabajo y a su ciudad natal lo antes posible. Sin embargo, incluso entre estas personas, aproximadamente el 40% no le importa esperar a la modernización de las infraestructuras, lo que es un porcentaje muy alto para una región industrial, postsoviética, más pobre y gravemente dañada. Por lo tanto, los programas de modernización deben aplicarse durante la reconstrucción en las regiones más afectadas, pero con una campaña de información adicional para explicar la viabilidad económica de la aplicación de nuevas soluciones y un enfoque en los beneficios para la generación de mayor edad, que todavía es menos leal a tales cambios.



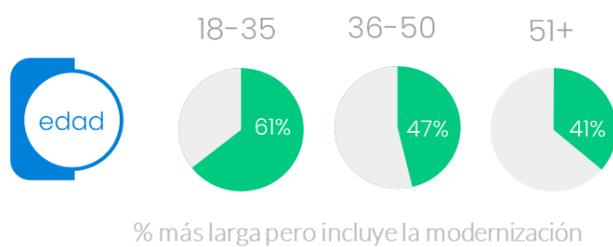
Es probable que los ucranianos partidarios de una recuperación más lenta con modernización crean que los beneficios de modernizar las infraestructuras superan la necesidad inmediata de recuperación.

La modernización puede aportar muchos beneficios, como el ahorro de energía, el aumento de la eficiencia y una infraestructura más resistente, lo que tendrá un impacto positivo a largo plazo en la economía y la sociedad.

Modernización

Es posible que los ucranianos estén dispuestos a esperar una recuperación más prolongada para garantizar que las infraestructuras se reconstruyan de forma que repercutan positivamente en el futuro, especialmente en las generaciones más jóvenes.

Al fin y al cabo, las mayores diferencias en la percepción del proceso de modernización en la reconstrucción se observan en las distintas generaciones:



mientras que los mayores quieren restaurar las infraestructuras lo antes posible, la mayoría de los jóvenes, por el contrario, desean la modernización y están a favor de la introducción de la energía verde.

La actitud de la población mayor de Ucrania sobre la urgencia de restaurar las infraestructuras es distinta, ya que han vivido una época en la que los funcionarios soviéticos prometieron un futuro próspero para el país, que nunca llegó a cumplirse.

No desean ser engañados de nuevo y quieren que todo se repare lo antes posible, ya que han esperado demasiado tiempo para ver mejoras.

Las personas mayores también pueden dar prioridad a una restauración más rápida de las infraestructuras dañadas porque tienen más dificultades para acceder a los servicios y recursos debido a los daños, son menos flexibles y capaces de adaptarse a los cambios provocados por la modernización, y les cuesta más adaptarse a las interrupciones en su vida cotidiana que han causado los daños.

En general, están por tanto menos dispuestos a esperar los beneficios a largo plazo que puede aportar la modernización, al no comprender plenamente el valor de invertir en infraestructuras sostenibles y eficientes desde el punto de vista energético.

En cambio, los jóvenes están más a favor de soluciones de sostenibilidad eficaces que afecten a su futuro y a la vida de sus familias a largo plazo, por lo que esta categoría y las comunidades jóvenes serán los impulsores del cambio y los embajadores de los programas de recuperación ecológica.



Foto del portal "Comments" de Kyiv



Escenarios para la asistencia de socios extranjeros en la reconstrucción

En su deseo de una reconstrucción efectiva, los ucranianos son abrumadoramente positivos con respecto a la participación en la reconstrucción de todos los países que no hayan cometido agresiones contra Ucrania. Cuanto mejor sea la actitud hacia un país, mayor será el deseo de los ucranianos de que participe en la reconstrucción. La actitud viene determinada por indicadores clave, como la posición política en relación a la guerra, la asistencia militar con armamento, la ayuda humanitaria y económica, la asistencia a los refugiados, las relaciones cordiales con ese país en general y las visitas de líderes internacionales en particular.

Por ejemplo, se percibe muy positivamente la posible ayuda de países como el Reino Unido, Estados Unidos, Alemania y Francia, ya que cerca del 90% de los encuestados apoya la participación de estos países en la reconstrucción.

Los países que apoyaron a Ucrania en la lucha contra la agresión rusa y no cometieron ninguna agresión por su parte recibieron un voto de confianza de los ucranianos y son percibidos como más fiables. Los ucranianos creen que estos países actuarán en el mejor interés de Ucrania y esperan que no exploten al país en beneficio propio.

Además, países como el Reino Unido, Estados Unidos, Alemania y Francia no sólo son actores importantes en la escena internacional y economías fuertes, sino que también son conocidos por su tecnología avanzada y su experiencia en diversos campos, incluido el desarrollo de infraestructuras, y pueden aportar valiosos conocimientos técnicos que pueden ayudar a reconstruir el país de forma más eficiente y sostenible.

La participación de estos países en los esfuerzos de reconstrucción podría dar a Ucrania peso diplomático y político, y contribuir a estabilizar la región y atraer más atención internacional hacia la situación.

Los ucranianos muestran cierta reticencia respecto a la participación de Turquía en la reconstrucción (el 67% tiene una actitud positiva, el 22% neutral y el 10% negativa), aunque en general siguen apoyando la idea. Turquía se encuentra en una posición relativamente neutral debido a que algunos medios de comunicación han informado de su colaboración con Rusia para eludir las sanciones, lo que perjudica su imagen en Ucrania. Sin embargo, los ucranianos mantienen una actitud cálida hacia Turquía, incluso después del éxito de los drones turcos en Ucrania.

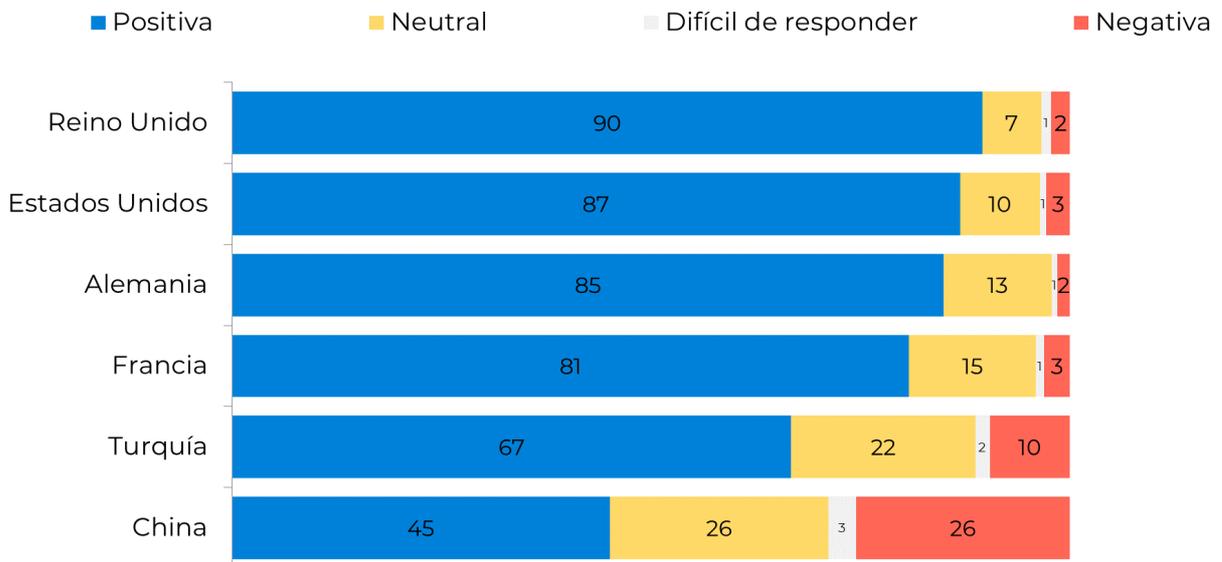
Escenarios para la asistencia de socios extranjeros en la reconstrucción

Por otro lado, las opiniones sobre la implicación de China en la reconstrucción están algo divididas, ya que el 45% de los ucranianos la apoya y el resto se muestra neutral o negativa.

Es interesante destacar que la opinión pública ucraniana solía tener una mejor percepción de China, pero su apoyo pasivo a la Federación Rusa ha llevado a que menos de la mitad de los ucranianos deseen que China participe en la reconstrucción. A pesar de ello, dado que China cuenta con una gran capacidad financiera y disponibilidad de tecnologías modernas, incluyendo la construcción de grandes proyectos de infraestructura en poco tiempo, muchos ucranianos preferirían aprovechar cualquier oportunidad que se les presente. En general, no se opondrían a la participación de China en el proceso de reconstrucción siempre y cuando exista la perspectiva de una ayuda real y de alta calidad.

Actitud hacia los gobiernos que participan en la reconstrucción de Ucrania

¿Cuál es su actitud ante la participación de estos gobiernos en la reconstrucción de Ucrania?



Escenarios para la asistencia de socios extranjeros en la reconstrucción

Es importante señalar que no existen prácticamente diferencias regionales ni de edad en la percepción de la participación de los países en la reconstrucción, y una imagen positiva de los países occidentales se ha establecido con éxito en todas las regiones. Históricamente, el sur y el este de Ucrania han estado más influenciados por las narrativas postsoviéticas y la propaganda rusa, pero actualmente las diferencias regionales en la percepción de los países occidentales son insignificantes.



En cuanto a las diferencias de edad, también son muy poco significativas. Aunque la generación más joven está más interesada en la reconstrucción a largo plazo de Ucrania, si esta incluye la introducción de tecnologías ecológicas y de ahorro energético y la modernización, también está más interesada en reconstruir Ucrania sin influencias externas.

Por supuesto, parte de este discurso se refiere a la cuestión del número limitado de puestos de trabajo bien remunerados para los jóvenes con estudios en Ucrania: temen que la participación de gobiernos extranjeros traiga a Ucrania empresas extranjeras con sus propios empleados y no haya sitio para los ucranianos. Sin embargo, por ahora, el deseo de una recuperación más rápida y la lealtad a los socios extranjeros siguen pesando más que este temor.

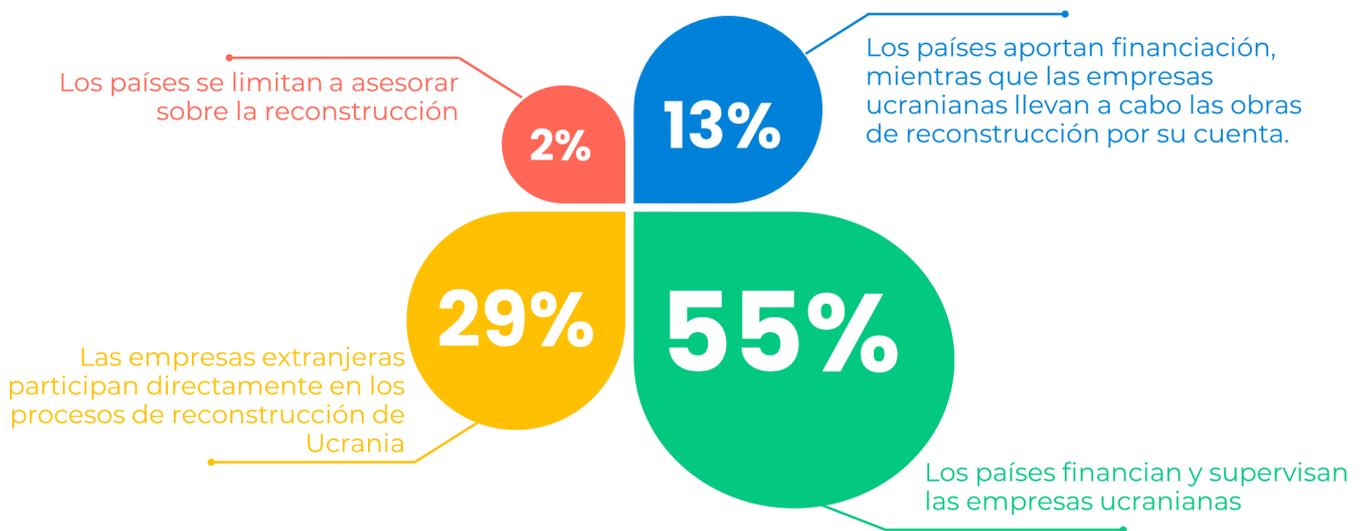
Escenarios para la colaboración de socios extranjeros en la reconstrucción

Al evaluar los distintos modelos de participación extranjera en la reconstrucción de Ucrania,

la mayoría (55%) se decanta por la opción de que las empresas ucranianas lleven a cabo las labores de reconstrucción, mientras que los países extranjeros aportan financiación y controlen el trabajo de las empresas.

Escenario preferible para la participación extranjera en la reconstrucción

¿Cuál de estos escenarios de participación de países extranjeros en la reconstrucción de Ucrania le parece el mejor?



Delegar el trabajo en empresas ucranianas es importante porque tienen los conocimientos necesarios para comprender la situación sobre el terreno y la experiencia que puede ser valiosa para reconstruir el país. Al supervisar a estas empresas, los países extranjeros pueden ayudar a garantizar que los esfuerzos de reconstrucción se ajusten a las necesidades y prioridades del país.

El modelo de reconstrucción liderado por empresas ucranianas significa la creación de puestos de trabajo y el estímulo al crecimiento económico del país para los ucranianos. La guerra ha causado daños irreparables a un gran número de empresas y ha aumentado significativamente la tasa de desempleo,

por lo que este modelo ha sido el más elegido por la población en edad de trabajar..

La financiación de las empresas locales es un incentivo para su desarrollo. Al proporcionar financiación y supervisar el trabajo de las empresas ucranianas, los países extranjeros pueden animar a las empresas locales a mejorar y ser más competitivas.

Esto podría tener un impacto positivo en el desarrollo de la economía local a largo plazo, así como en la autoestima y retención de fondos locales.

Escenarios para la colaboración de socios extranjeros en la reconstrucción

Al mismo tiempo, cabe señalar que los ucranianos también valoran la **supervisión y el asesoramiento de los socios occidentales**. La participación de Estados extranjeros únicamente a nivel de financiación, cuando la reconstrucción es llevada a cabo íntegramente por empresas ucranianas, fue apoyada por una proporción mucho menor de la población, solo el 13%.

Por lo tanto, otra ventaja de la reconstrucción por empresas ucranianas bajo la dirección de socios extranjeros es garantizar un uso eficaz y transparente de los fondos y aumentar la confianza de la población en el proceso de reconstrucción a través de socios reputados, ya que la confianza social es actualmente importante en el contexto de la desconfianza hacia los monopolios ucranianos.

Además, la presencia de empresas extranjeras puede aportar tecnologías más avanzadas y experiencia que podrían acelerar el proceso de reconstrucción y mejorar la calidad general del trabajo. Esto compensaría los problemas a los que se han enfrentado las empresas ucranianas debido a la guerra y las numerosas crisis económicas e inestabilidad que ha atravesado el país recientemente, lo que probablemente ha afectado la capacidad de las empresas ucranianas para obtener financiación y ejecutar proyectos de reconstrucción a gran escala.

La industria de la reconstrucción es compleja y requiere muchos recursos y experiencia. Los ucranianos probablemente ven a los países extranjeros como consultores que pueden tener más experiencia y recursos para llevar a cabo los trabajos de reconstrucción con tecnologías de calidad. Esto puede verse como una oportunidad para que Ucrania aprenda de ellos y desarrolle su propia industria de la construcción.

Así que, en general, también es una forma de aportar nuevas ideas, tecnologías y prácticas al proceso de reconstrucción, lo que puede conducir a mejores resultados, como ocurrió con la ayuda militar: los ucranianos entienden que no luchan solos, sino con el apoyo de socios extranjeros y un trabajo conjunto eficaz, por lo que durante la guerra,

los actores extranjeros han pasado a formar parte de la vida y el desarrollo de Ucrania.

La mayoría de los encuestados considera que involucrar a países extranjeros de esta manera es una buena forma de avanzar, ya que puede ayudar a:

- garantizar un uso eficaz de los fondos y, aumentar la transparencia
- aportar nuevas tecnologías
- estimular el crecimiento económico
- ayudar a reconstruir el país de forma sostenible y eficaz

Escenarios para la colaboración de socios extranjeros en la reconstrucción

La imagen positiva que se tiene de un país inversor se convierte en un motor tangible para confiar la reconstrucción directamente a las empresas de ese país. Aquellos que ven con buenos ojos la participación de países extranjeros en la reconstrucción de Ucrania son más propensos a apoyar la idea de participación directa o un control por parte de estos.

Al mismo tiempo, otros indicadores también son importantes, ya que, por ejemplo, el modelo en el que las empresas extranjeras participan directamente en la reconstrucción también cuenta con el apoyo del 29% de las personas encuestadas.

La constatación de que casi un tercio de la población desea la participación directa de empresas extranjeras en la reconstrucción de Ucrania es inesperada para un país postsoviético, la mayoría de los cuales, antes de la guerra, eran más críticos con cualquier empresa y gobierno occidentales y su labor en la región, creando empresas o comprando tierras agrícolas.

Esto confirma una vez más la gran confianza social en los socios internacionales y su importante lugar y parte integrante en el futuro desarrollo y la vida de Ucrania, junto con los actores ucranianos como socios de pleno derecho. Los socios internacionales también son impulsores del éxito en la reconstrucción y el desarrollo de posguerra de Ucrania.

” En conjunto, los resultados analizados muestran que existe una disposición general entre los ucranianos para considerar la participación de aliados extranjeros en la reconstrucción de Ucrania, prefiriendo un enfoque de **cooperación conjunta**.

Recomendaciones a los Gobiernos extranjeros

Los socios internacionales deben participar activamente en la ayuda a Ucrania para preparar una estrategia de reconstrucción posbélica que sea fácil de entender y seguir por los donantes.

Los gobiernos extranjeros deben fomentar una reconstrucción que tenga como objetivo transformar la economía y la sociedad de Ucrania, modernizando sus infraestructuras y sus instituciones económicas, políticas y sociales. Es esencial tener en cuenta que Ucrania debe dejar atrás por completo su pasado soviético y construir un nuevo país prácticamente desde cero, reinventando su visión del desarrollo para un futuro mejor.

Los gobiernos extranjeros deberían comenzar a proporcionar fondos de manera inmediata allí donde la situación de seguridad lo permita, para minimizar los obstáculos a la reconstrucción posbélica en el futuro.

Cuanto más dure la guerra, más problemas habrá que abordar. El tiempo es un multiplicador de problemas durante las acciones militares. Los socios extranjeros deben actuar ahora para evitar la trampa de las "1000 prioridades", como ocurrió en Liberia, que quedó devastada por la guerra civil hasta el punto de que los donantes extranjeros priorizaron diferentes ámbitos de reconstrucción cuando eran igualmente importantes.

Los gobiernos extranjeros no deben ser pasivos ni reactivos en su enfoque hacia la reconstrucción de Ucrania. Esto significa que deben estar preparados para tomar decisiones rápidas y planificar estrategias a corto y medio plazo, en lugar de centrarse únicamente en el libro de jugadas a largo plazo de la reconstrucción posbélica de Ucrania.



Una ciudad modular construida en Irpin para los que perdieron sus casas. El proyecto fue financiado por los gobiernos finlandés y polaco.

Foto de Oleksandr Markushyn, alcalde de Irpin.

Apoyo a la reconstrucción sostenible en Ucrania

Recomendaciones a los gobiernos extranjeros

Garantizar la coordinación y la descentralización de las actividades

Es imperativo garantizar la coordinación y descentralización de las actividades de ayuda. Esto no solo debe ser una preocupación para los donantes, sino también para los receptores de financiación y ayuda dentro de Ucrania. Debe diseñarse un plan que contemple tanto una ayuda centralizada con asignaciones al gobierno central como un enfoque "de abajo hacia arriba" que proporcione apoyo directo a las entidades políticas más pequeñas, como regiones y distritos. El éxito que ha tenido Ucrania en la reforma de su sistema de descentralización proporciona una base fundamental para esto.

El proyecto "Hogares de Guerra", puesto en marcha por LUN City en estrecha colaboración con las autoridades locales y las comunidades, ha ayudado a los ciudadanos de Irpin, Bucha y Gostomel a reunir fondos para iniciar las reparaciones cuando la situación de seguridad lo permita.

La reforma de la descentralización ucraniana, junto con la participación proactiva de las comunidades locales, las asociaciones de copropietarios de edificios de varios pisos y los ciudadanos de a pie, ha contribuido significativamente a resolver los problemas de los edificios dañados en la región de Kyiv. Ya hay casos de éxito en la reconstrucción de instalaciones dañadas con la participación significativa de las autoridades locales, concretamente en Irpin, Bucha y Gostomel.

El Programa U-Lead (Ucrania - Empoderamiento Local, Responsabilidad y Desarrollo) es una prueba más de la eficacia de las comunidades locales. Han reconstruido instalaciones críticas de infraestructura en la comunidad de Koryukivka, en la región de Chernigiv, con la ayuda de donantes extranjeros. El programa también ayudó a encontrar refugio a ciudadanos desplazados internamente en la comunidad de Bilotserkivska, en la región de Poltava, donde también lograron integrarse y encontrar trabajo.

En general, un pronto inicio del proceso de recuperación puede ayudar a reducir los daños causados por la guerra y sentar las bases para la seguridad, la estabilidad, la confianza y la prosperidad a largo plazo en la región.

Con el fin de atraer inversiones privadas y ayuda a Ucrania, los gobiernos extranjeros podrían considerar la elaboración de una "hoja de ruta especial de reformas y cambios legislativos". El Gobierno y el Parlamento ucranianos deberían llevar a cabo estos cambios de inmediato para maximizar la ayuda potencial, colmar las lagunas en la legislación y establecer un sistema transparente de control de los fondos asignados y la ayuda proporcionada. Tanto las instituciones ucranianas como los donantes deberían estar presentes en este sistema.

Recomendaciones a los gobiernos extranjeros

Los gobiernos extranjeros deben consultar con las Naciones Unidas, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), el Fondo Monetario Internacional (FMI), el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD) y el Banco Mundial, así como con USAID y otras organizaciones de desarrollo, para desarrollar un mecanismo de coordinación eficaz.

La coordinación entre los gobiernos y estas organizaciones es esencial. Probablemente sea el momento adecuado para empezar a considerar qué país/organización se "encargará" de qué sector de la economía ucraniana o qué problema específico podría ayudar a paliar. Los países con los resultados agrícolas más avanzados podrían reunirse en torno a la cuestión de la reconstrucción del sector agrícola ucraniano, y la reconstrucción de otros ámbitos podría basarse en el mismo principio.

Potencialmente, para reforzar la coordinación, los gobiernos extranjeros podrían considerar el nombramiento de un enviado especial para coordinar los esfuerzos de sus respectivos países en relación con la recuperación de Ucrania tras la guerra; dicho enviado y su equipo podrían mantener un contacto permanente con el gobierno ucraniano y otros socios. Además, ya existe un precedente: el gobierno de la República Checa nombró a un antiguo Viceministro de Defensa para la Cooperación Industrial como comisionado especial del gobierno para la reconstrucción de Ucrania.



Reconstruir propiedades privadas y viviendas

En cuanto a la reconstrucción de la propiedad privada y las casas, dado que muchos ciudadanos ucranianos han perdido sus hogares, sería esencial comenzar a reconstruirlos lo antes posible, siempre que sea factible. Los gobiernos extranjeros podrían discutir la creación de una agencia similar a la Agencia Europea para la Reconstrucción, como se hizo en el caso de Kosovo.

Allí, se reconstruyeron 12.000 viviendas utilizando los principios de "autoayuda" y "autoayuda asistida" con el apoyo de la AER. Una agencia de este tipo podría asumir el papel de coordinación en la reconstrucción de las residencias y estar situada en uno de los países vecinos.

Por último, también podría facilitar cualquier cuestión logística. Esta es otra forma de acelerar el regreso de los refugiados que no tuvieron más remedio que abandonar el país tras la destrucción de sus hogares.

Recomendaciones a los gobiernos extranjeros

Ayudar a Ucrania a desarrollar nuevas posibilidades de empleo para los refugiados que regresan a su país

Dado que la investigación sociológica llama la atención sobre el problema del empleo para los ucranianos, los gobiernos extranjeros deberían considerarlo seriamente ya que tiene consecuencias directas en la migración. A los socios les interesa apoyar la creación de oportunidades de empleo en Ucrania ya que permite nivelar la migración y la presión sobre los sistemas sociales de los países vecinos de Ucrania.

Contrariamente a las narrativas de la propaganda rusa, la invasión rusa demostró que los ucranianos buscan activamente oportunidades de trabajo en lugar de esperar donaciones del gobierno y asignación de dinero.

Según el Centro de Investigación sobre Migración de la Universidad de Varsovia, los refugiados ucranianos en Polonia han pagado 10.000 millones de zlotys (2.400 millones de dólares) en impuestos hasta septiembre de 2022, el triple de lo que el país gasta en ellos.

Otro ejemplo es que el 80% de los refugiados ucranianos tienen trabajo en los Países Bajos, según las estadísticas de la UWV de septiembre de 2022. Por lo tanto, es esencial realizar gastos que puedan conducir a un aumento del empleo.

Apoyar la ayuda mental y psicológica a las personas afectadas

Según los resultados de nuestra investigación, los ciudadanos ucranianos necesitan ayuda psicológica profesional. Por ello, los gobiernos de otros países deberían reflexionar sobre esta cuestión para ayudar a los individuos que han sufrido el impacto de la guerra. La integración social posbélica de quienes quedaron traumatizados por los acontecimientos de la guerra es un reto importante que limita el crecimiento económico y la estabilidad social, como indican las experiencias de guerras pasadas. Por ello, los gobiernos de otros países deben tomar medidas.

Con el objetivo de reducir y curar las heridas psicológicas y mentales, [el trastorno de estrés postraumático \(TEPT\)](#) y otras afecciones provocadas por la guerra, los gobiernos de fuera de Ucrania deberían considerar seriamente la posibilidad de organizar una formación especializada para los psicólogos ucranianos. Esta formación estaría dirigida por expertos con gran experiencia en el campo de la prestación de tratamiento psicológico a personas que viven en zonas afectadas por conflictos.

Recomendaciones a los gobiernos extranjeros

Promover los esfuerzos de apoyo a los veteranos ucranianos

El Programa de Reintegración Social de Veteranos será uno de los objetivos clave del gobierno ucraniano, y los socios internacionales deberían ofrecer ayuda al gobierno ucraniano para desarrollarlo. Debe incluir el desarrollo de un sistema de transición de la carrera militar a la vida civil, la transformación de los hospitales para veteranos de guerra en modernos centros de rehabilitación, la garantía de que el gobierno ucraniano podrá efectuar puntualmente los pagos mensuales a los veteranos de guerra heridos, así como cubrir sus gastos médicos y de rehabilitación.

El Ministro de Asuntos de Veteranos prevé que el número de veteranos ucranianos podría cuadruplicarse hasta alcanzar los 5 millones tras la guerra rusa en Ucrania, y la estimación más optimista sitúa la población del país en 40 millones.

Los veteranos son uno de los grupos clave para estimular el crecimiento económico tras la guerra; sin embargo, muchos de ellos podrían enfrentarse a problemas de desempleo. Por ello, los gobiernos extranjeros deberían apoyar a Kyiv en la creación de oportunidades de empleo para ellos. Dado que el ejército ucraniano será uno de los más experimentados de Europa tras la guerra, la experiencia, los conocimientos y la pericia en combate de los veteranos tienen un valor incalculable para reforzar la seguridad y el orden mundial.



Por lo tanto, una alternativa para que los veteranos encuentren empleo podría ser la creación de centros especializados de formación militar, que podrían llevarse a cabo con la participación y el respaldo financiero de las naciones interesadas. Este es un medio para animar a los veteranos a ejercer profesiones como instructores militares cuyos conocimientos son altamente valorados. Otra alternativa es organizar y financiar programas que permitan a los veteranos ucranianos visitar universidades e institutos militares extranjeros para hablar sobre la guerra moderna, y así poder compartir sus recuerdos y experiencias con otros. También podría considerarse la posibilidad de que los veteranos intenten incorporarse a empresas militares privadas en todo el mundo.

Recomendaciones a los gobiernos extranjeros

Facilitar los procesos educativos

Los gobiernos extranjeros deben considerar y abordar de inmediato el problema de las interrupciones del proceso educativo debido a los ataques aéreos rusos y al bombardeo de infraestructuras críticas.

Los socios de Ucrania apoyan sustancialmente la reparación de la infraestructura que suministra electricidad para que los escolares y estudiantes puedan asistir a clases a distancia. Esto debe ser una de las prioridades críticas a corto plazo.

En el discurso público estadounidense, la educación a menudo se considera un tema de seguridad nacional. La imposibilidad de asistir a la escuela o a la universidad podría resultar en una pérdida de seguridad y prosperidad económica en un futuro cercano. En uno de sus informes, el Consejo de Relaciones Exteriores mencionó que *"la incapacidad de Estados Unidos para educar a sus estudiantes los deja sin preparación para competir y amenaza la capacidad del país para prosperar en una economía global y mantener su papel de liderazgo"*. Por lo tanto, los gobiernos extranjeros deberían ayudar a Ucrania a reparar las infraestructuras críticas que proporcionan electricidad para que los escolares y estudiantes puedan asistir a clases a distancia.



Sin embargo, el fortalecimiento de la educación en Ucrania sigue siendo un objetivo a largo plazo porque puede contribuir al desarrollo de una fuerza laboral calificada, impulsar el crecimiento económico y reforzar la seguridad nacional. Invertir en educación también puede mejorar la cohesión social y reducir la desigualdad, aspectos esenciales para la estabilidad y el crecimiento del país a largo plazo.



Para ayudar a establecer un futuro brillante y sólido para Ucrania, es crucial que los países extranjeros proporcionen un apoyo coherente a la educación, incluida la financiación de las escuelas, la formación de los instructores y las becas para los estudiantes.

Recomendaciones a los gobiernos extranjeros

Apoyar a las víctimas de la guerra

Es crucial que los gobiernos extranjeros colaboren con los esfuerzos del gobierno ucraniano para ayudar a las personas que han perdido a sus seres queridos debido a la guerra. Prestar asistencia a los niños ucranianos que han perdido a uno de sus padres es de suma importancia. Debe darse prioridad a proporcionarles la oportunidad de conseguir una vivienda, atención médica cualificada y otras necesidades básicas.

En cuanto a las cuestiones educativas, se recomienda a los gobiernos que establezcan un fondo educativo específico que proporcione los medios financieros para que los niños de Ucrania y del extranjero reciban una educación adecuada en escuelas o universidades.

Otra alternativa esencial es el establecimiento de becas educativas que los estudiantes ucranianos puedan solicitar para estudiar en universidades asociadas.



Fomentar la transformación ecológica de Ucrania

Los socios de Ucrania deberían prestar atención a la demanda y al apoyo público en relación con la implementación de tecnologías y prácticas verdes y ecológicas en el proceso de reconstrucción posbélica.

La transición energética ecológica de Ucrania podría fortalecer significativamente la seguridad y resistencia energética de Europa, y aumentar las capacidades de la UE para avanzar hacia una autonomía estratégica debido a la retirada progresiva de las fuentes de energía rusas. Para ello, se podría crear un fondo especial que proporcione ayudas y conceda préstamos a las empresas que deseen aplicar las normas energéticas europeas y dejar de utilizar combustibles fósiles.

Un apoyo constante a la transición energética de Ucrania puede convertir a este país en un garante de la seguridad energética de Europa y en otra fuente de diversificación de su combinación energética.

Recomendaciones a los gobiernos extranjeros

Potenciar la participación de las empresas ucranianas en la reconstrucción

Para que las empresas ucranianas adquieran un amplio conocimiento de las normas y prácticas occidentales, es imprescindible que los gobiernos de otros países consideren seriamente la posibilidad de proporcionar ayuda financiera y conocimientos tecnológicos. Por lo tanto, mientras las empresas ucranianas sigan recibiendo ayuda financiera de donantes extranjeros y continúen operando bajo la orientación de dichos donantes, esto puede motivarlas a mejorar su nivel de **competitividad**. Esto, a su vez, facilitará la integración de Ucrania en **el mercado único de la UE** y también impulsará la capacidad de las empresas ucranianas para competir con otros productores y actores extranjeros.

Los donantes y socios extranjeros deberían dar prioridad al enfoque de la reconstrucción bajo la supervisión y el control directos de compañías y empresas internacionales. Esto estimularía el aumento de puestos de trabajo y el crecimiento económico, al tiempo que minimizaría los riesgos de corrupción.

Una cooperación eficaz entre los actores ucranianos e internacionales en el contexto de la recuperación posbélica redundaría en la mejora de la imagen de los socios internacionales, cimentando aún más las actitudes positivas.

Fomentar la cooperación tecnológica

Es necesario que Ucrania obtenga asistencia para el desarrollo de ciertas tecnologías, así como ayuda financiera para las empresas tecnológicas ucranianas si quiere que el país tenga alguna posibilidad de generar tecnologías esenciales. La nación ya reúne las condiciones necesarias, pues posee una mano de obra altamente cualificada; sin embargo, lo que más le falta es el compromiso con socios internacionales y recursos financieros.

En este sentido, los gobiernos extranjeros podrían **tener en cuenta la tecnología de la información y el sector digital de Ucrania**, donde ya ha cosechado éxitos, así como el **complejo militar-industrial** ucraniano, que ha demostrado ser bastante resistente y rico en modelos tecnológicos capaces, otra forma de reforzar la cooperación en materia de seguridad entre Ucrania y los socios internacionales.

Este tipo de cooperación puede dar lugar a la formación de empresas conjuntas, lo que aumentaría el número de oportunidades de empleo disponibles, así como la prosperidad económica y el número de refugiados que podrían regresar a sus hogares.



Recomendaciones a los Donantes extranjeros

El 26 de enero de 2023 marcó el inicio de las operaciones de la [Plataforma Multiagencia de Coordinación de Donantes para la Restauración de Ucrania](#). El objetivo es garantizar la participación coordinada, transparente y de acuerdo con los criterios de información de los donantes internacionales con las instituciones financieras internacionales para prestar ayuda a Ucrania.

Estas recomendaciones pueden mejorar el compromiso de todos los actores implicados y ayudar a desarrollar la hoja de ruta.

Priorizar el apoyo al desarrollo de infraestructuras

El desarrollo de infraestructuras proporciona una serie de beneficios, como la mejora de las conexiones y la ampliación de las oportunidades de empleo. Según los resultados de la encuesta, existe una demanda sustancial de mejora del acceso a bienes y servicios básicos, así como de construcción y mantenimiento de carreteras, puentes y sistemas de transporte.

Es de suma importancia proporcionar respaldo financiero a los programas que restauran las infraestructuras dañadas o destruidas en las zonas que han sufrido una alta concentración de pérdidas y destrucción significativas.

Además, se anima a los donantes extranjeros a proporcionar recursos para el seguimiento y la evaluación de los proyectos de infraestructuras. Esto puede incluir la financiación de evaluaciones independientes, el apoyo al desarrollo de herramientas de supervisión y evaluación y, la formación de organizaciones locales sobre cómo llevar a cabo la supervisión.

Para hacer frente a la falta de acceso a servicios básicos como la electricidad y el agua en las regiones afectadas, los donantes extranjeros podrían aportar recursos para restaurar y ampliar las infraestructuras de servicios públicos. A corto plazo: 1) es importante orientar los programas a garantizar la autonomía de las pequeñas comunidades en ausencia de electricidad, y a largo plazo: 2) modernizar y reforzar en general la seguridad energética del sistema ucraniano en su conjunto.

Basándose en los resultados de las encuestas que indican la necesidad de acceso a las tecnologías de la información y la comunicación, los donantes extranjeros también pueden aportar fondos para desarrollar infraestructuras digitales y aumentar el acceso a Internet en las regiones afectadas.

Recomendaciones a los donantes extranjeros

Proporcionar ayuda para la reconstrucción de viviendas

Los donantes extranjeros deberían pensar en patrocinar iniciativas que ofrezcan programas que proporcionen viviendas asequibles a los necesitados, además de la reconstrucción de los edificios dañados, para paliar la escasez de viviendas en las regiones asoladas por la guerra.

El apoyo a la renovación del parque de viviendas y los espacios públicos de la región no sólo elevará el nivel de vida de los residentes, sino que también aumentará el atractivo de la región para la inversión extranjera y el turismo.

Se sugiere establecer un programa de compensación para las personas que ya han renovado sus viviendas a sus expensas, ya que se trata de una práctica muy extendida. Además, es beneficioso dar prioridad al dinero destinado a las asociaciones locales y vecinales que han asumido la responsabilidad de la rehabilitación en las zonas desmilitarizadas.



Los donantes deberían tener en cuenta que reconstruir las viviendas de forma eficiente desde el punto de vista energético, como sustituir las ventanas rotas por otras nuevas que retengan el calor, reduciría la presión sobre la infraestructura energética de Ucrania.

Contribuir a iniciativas educativas

Esto implica principalmente la reconstrucción de escuelas y programas de formación de profesores para cerrar la brecha educativa en las regiones afectadas.

Los donantes extranjeros también pueden invertir directamente en programas de educación y formación profesional, ya que un gran porcentaje de la población denuncia la falta de oportunidades de empleo y la necesidad de mejorar los sistemas educativos.

En particular, pueden trabajar con organizaciones locales para promover y financiar programas educativos, especialmente en ciencias, tecnología, ingeniería y matemáticas. Esto contribuirá a aumentar la educación y la competitividad de la región en la economía mundial.

Los encuestados consideran que la educación es importante para el futuro de sus comunidades, por lo que los donantes extranjeros pueden apoyar iniciativas destinadas a mejorar la calidad y accesibilidad de la educación en la Ucrania de posguerra.

Invertir en programas de formación y capacitación para las comunidades y organizaciones locales para aumentar su capacidad para participar en el proceso de reconstrucción y tomar decisiones informadas sobre el desarrollo de sus comunidades.

Recomendaciones a los donantes extranjeros

Apoyar la financiación de iniciativas sanitarias

Los resultados de la encuesta indican un alto nivel de preocupación entre los residentes por el acceso a la atención sanitaria, especialmente en las zonas rurales donde el acceso a la atención médica es limitado. Los donantes extranjeros también pueden proporcionar ayuda financiera y técnica para reconstruir y modernizar las instalaciones médicas y el sistema sanitario en las regiones afectadas por la guerra. Se debe prestar especial atención a los programas de atención médica para personas mayores con riesgo médico.

Los donantes extranjeros pueden apoyar programas de rehabilitación para los afectados por traumas relacionados con la guerra.

Dados los elevados niveles de traumas y problemas de salud mental señalados en la encuesta, los donantes extranjeros deberían considerar la posibilidad de financiar programas que ofrezcan asesoramiento y servicios psicológicos a los afectados por la guerra.

Esto podría incluir asesoramiento, terapia y grupos de apoyo, así como programas destinados a abordar el impacto psicológico del trauma. Las familias jóvenes y las familias con niños pequeños necesitan una atención especial.

Apoyar iniciativas que promuevan la salud mental y el bienestar ayudará a superar el daño psicológico que muchas personas han sufrido durante la guerra y contribuirá a una sociedad más estable y resistente.

Fomentar la cooperación con las organizaciones locales

Esto ayudará a garantizar que los esfuerzos de reconstrucción y recuperación estén en consonancia con las prioridades y necesidades de las comunidades locales, ya que las organizaciones locales son las más capacitadas para comprender las necesidades de las comunidades afectadas. Estas organizaciones tienen experiencia sobre el terreno y pueden aportar información valiosa sobre las necesidades más acuciantes.

Dicha cooperación puede incluir una interacción regular con las comunidades locales, procesos conjuntos de planificación y toma de decisiones, y apoyo a la participación de las organizaciones locales en la planificación y ejecución de la reconstrucción.

Recomendaciones a los donantes extranjeros

Promover acciones encaminadas a disminuir la corrupción y aumentar la transparencia

(especialmente en el sector público, donde la corrupción se ha identificado como un grave problema)

Los donantes extranjeros pueden apoyar programas dirigidos a promover la gobernabilidad democrática, incluyendo esfuerzos para aumentar la transparencia, la rendición de cuentas y la participación pública en el gobierno.

Debe darse prioridad a la financiación de programas que fomenten la cooperación entre el gobierno, la sociedad civil y el sector privado en la reconstrucción y la recuperación. Esto ayudará a garantizar una respuesta coordinada y eficaz, maximizar el impacto de los esfuerzos de reconstrucción y promover la sostenibilidad a largo plazo.

Los donantes extranjeros deben apoyar la transparencia y la rendición de cuentas en los esfuerzos de reconstrucción, dando prioridad a los programas que financien sistemas de seguimiento y evaluación, informes públicos y auditorías independientes. Esto ayudará a garantizar que los fondos se utilicen de manera eficiente y eficaz.

Es recomendable promover el uso de tecnologías digitales para optimizar y mejorar la prestación de servicios públicos. Estas tecnologías pueden ayudar a reducir el costo de la prestación de servicios, mejorar el acceso de los ciudadanos a la información y los servicios, y apoyar una gobernanza más transparente y responsable.

Invertir en iniciativas de creación de empleo y desarrollo económico

Se debe prestar atención a la inversión en iniciativas de creación de empleo y desarrollo económico para estabilizar las comunidades y reducir la pobreza. Esto no solo beneficiará a la población local, sino que también creará un mercado estable y en constante crecimiento.

Se recomienda trabajar con las organizaciones locales para desarrollar programas destinados a reducir la pobreza y promover el crecimiento económico en las zonas rurales, ya que una parte significativa de la población declaró tener dificultades para acceder a las necesidades y servicios básicos en estas áreas.

También se recomienda invertir en programas que promuevan la agricultura sostenible y la seguridad alimentaria, ya que esto no solo mejorará el bienestar de las comunidades locales, sino que también creará nuevas oportunidades de negocio en el sector agroalimentario.

Los donantes extranjeros pueden apoyar el desarrollo de la economía agrícola y rural en las regiones afectadas, incluyendo la financiación de la rehabilitación de explotaciones, el desarrollo de cooperativas y las iniciativas de acceso al mercado.

Por último, los donantes extranjeros deberían considerar la posibilidad de apoyar programas que ofrezcan oportunidades de empleo a los desplazados internos afectados por la guerra, incluyendo iniciativas de formación profesional y de microfinanciación.

Recomendaciones a los donantes extranjeros

Fomentar el crecimiento de pequeñas empresas y el espíritu empresarial

Estas iniciativas pueden estimular la economía local y crear empleos en regiones afectadas por la guerra. Para apoyar a las empresas locales y acelerar el crecimiento económico, los donantes extranjeros pueden financiar pequeñas y medianas empresas, así como programas de formación profesional.

Para fomentar el espíritu empresarial y crear nuevas oportunidades económicas, se recomienda apoyar programas de microfinanciación y desarrollo de pequeñas empresas. Esto no solo beneficiará la economía local, sino que también abrirá nuevos mercados para bienes y servicios extranjeros

Financiar programas que preserven la cultura y la lengua ucranianas

Los donantes extranjeros pueden apoyar la rehabilitación y restauración de lugares culturales e históricos.

Es prudente invertir en iniciativas que fomenten el crecimiento de grupos artísticos y culturales locales, ya que esto no solo enriquecerá la cultura local y fomentará la cohesión social, sino que también creará nuevas perspectivas de negocio en sectores creativos.

Los donantes extranjeros podrían aportar recursos para crear centros comunitarios e instituciones culturales en regiones afectadas por la guerra, para ayudar a restablecer lazos sociales e implicar a la comunidad.

Colaborar con organizaciones locales para proteger y conservar tesoros culturales no solo mantendrá la historia y la identidad distintivas del país, sino que también atraerá turistas y fomentará el intercambio cultural.

Invertir en programas que aborden problemas medioambientales (como deforestación, contaminación y gestión de residuos, etc.)

Apoyar el desarrollo de soluciones energéticas limpias en zonas afectadas, como energía eólica y solar, para promover la resiliencia y reducir la dependencia de fuentes de energía tradicionales. Esto podría incluir el suministro de recursos financieros y apoyo técnico para la implementación de tecnologías medioambientales y de ahorro energético en zonas afectadas, como sistemas de depuración de agua e instalaciones de gestión de residuos.

Recomendaciones a los donantes extranjeros

Apoyar las energías renovables y las iniciativas de sostenibilidad

Dado que un número significativo de ucranianos está dispuesto a aceptar un proceso de recuperación más largo si incluye la introducción de tecnologías medioambientales y de ahorro energético, los donantes extranjeros deberían dar prioridad a la financiación de proyectos que promuevan el desarrollo sostenible y la protección del medio ambiente. Se recomienda fomentar la introducción de tecnologías ecológicas y de ahorro energético.

Se sugiere invertir en iniciativas de energías renovables y sostenibilidad medioambiental, ya que no sólo se aborda el urgente problema del cambio climático, sino que también se abren nuevas oportunidades de negocio en el sector de las energías limpias y la tecnología.

Es importante apoyar iniciativas de capacitación y formación para las comunidades locales en materia de desarrollo sostenible y tecnologías energéticamente eficientes. Los donantes extranjeros pueden aportar recursos para programas y talleres que informen a las comunidades locales sobre los beneficios de la modernización y cómo incorporar la energía verde a su vida cotidiana.

Las asociaciones entre organizaciones locales, donantes extranjeros y empresas internacionales especializadas en tecnologías sostenibles y energéticamente eficientes son fundamentales. Estas asociaciones pueden ayudar a llevar tecnologías avanzadas a Ucrania, permitiéndole prescindir de sistemas más antiguos y menos eficientes y construir infraestructuras más modernas y sostenibles.

Es necesario proporcionar asistencia financiera y técnica para ayudar a las comunidades locales a poner en marcha proyectos de infraestructuras sostenibles. Esto podría incluir préstamos a bajo interés para proyectos de energías renovables, subvenciones para investigación y desarrollo y asistencia técnica para el diseño y la ejecución de proyectos. Además, se recomienda invertir en proyectos de investigación destinados a integrar tecnologías sostenibles en las infraestructuras de Ucrania. Estos proyectos ayudarán a identificar y desarrollar soluciones nuevas e innovadoras que puedan ampliarse y aplicarse en todo el país.

Financiar programas destinados a ampliar el acceso al agua potable y el saneamiento es de suma importancia

La atención debe centrarse en satisfacer las necesidades básicas de las comunidades afectadas por la guerra, especialmente en las zonas rurales donde estos servicios suelen ser limitados. Es recomendable apoyar programas que promuevan el acceso al agua potable y la mejora del saneamiento, ya que esto no solo mejorará la salud pública, sino que también creará nuevas oportunidades de negocio en el sector del agua y el saneamiento.

Además, es importante invertir en programas que mejoren el acceso a la energía, especialmente en las zonas rurales donde la pobreza energética es un problema importante y a menudo tiene un impacto negativo en las condiciones de vida, incluido el saneamiento.

Recomendaciones a los donantes extranjeros

Apoyar la reconstrucción de instalaciones deportivas

La reconstrucción y el desarrollo de instalaciones e infraestructuras deportivas es una importante área para el fomento de la actividad física y la salud de los niños y de la población en general, así como para el desarrollo del deporte profesional.

Es recomendable invertir en programas de restauración de instalaciones deportivas, infraestructuras, instituciones y organizaciones del ámbito de la cultura física y el deporte afectadas por las hostilidades, incluyendo la compra de materiales y suministros deportivos.



Región de Jarkiv: destrucción del estadio y complejo de entrenamiento de la Universidad de Karazin (Unifecht) Foto: Vlad Sakovych/HOWA

Contribuir al desminado

Ucrania es actualmente el país más minado del mundo, con más del 40% de su territorio minado debido a las hostilidades.

Para hacer frente al problema de las minas antipersona y los restos explosivos de guerra, los donantes extranjeros podrían aportar financiación y recursos para la retirada y eliminación de estas peligrosas armas, que pueden suponer una amenaza para la vida de las personas durante muchos años.



Al invertir en la recuperación y reconstrucción de Ucrania tras la guerra, los donantes extranjeros no solo contribuirán enormemente a mejorar la vida de los ciudadanos, sino que también se beneficiarán de una región más estable, próspera y segura, con una economía dinámica y en crecimiento, y unos valores democráticos reforzados.

Recomendaciones a las Organizaciones de la sociedad civil

No hay que subestimar la participación del sector de la sociedad civil en el proceso de reconstrucción de Ucrania, porque puede potenciar la actividad de todas las demás entidades implicadas. Estas recomendaciones pueden solaparse con las ideas para otras ramas; sin embargo, no puede ser la razón definitiva para excluirlas de la acción: es importante hacer que la sociedad civil demuestre su capacidad de resiliencia.

Apoyar los esfuerzos preventivos de reconstrucción

Mientras se desocupan cada vez más territorios en el transcurso de la guerra, crece la necesidad de esfuerzos de reconstrucción.

Las organizaciones de la sociedad civil deben explorar proyectos de restauración de infraestructuras sociales en zonas suficientemente alejadas de posibles operaciones militares activas para apoyar a la población local y devolverle servicios de calidad. Los proyectos a pequeña escala de restauración de infraestructuras que contemplen la asistencia para la conservación de instituciones educativas y médicas, así como para las empresas y grupos que proporcionan la seguridad alimentaria y energética necesaria para la población local, son vitales para que las comunidades vuelvan a sus rutinas y garantías anteriores al conflicto.

El ejemplo de los grupos de activistas locales (como "Dobrobat" - Batallón de Voluntarios de la Construcción) que llevan a cabo la reconstrucción de las regiones septentrionales desocupadas demostró que los esfuerzos rápidos de reconstrucción pueden ser mucho más eficaces para la conservación a tiempo de edificios y zonas residenciales; y la reintegración de los territorios en general. A pesar de los posibles daños adicionales como consecuencia de las hostilidades en curso, la estrategia de reaccionar rápidamente es esencial en el proceso de recuperación de territorios.



Recomendaciones a las organizaciones de la sociedad civil

Apoyar los esfuerzos de creación de capacidad

En el contexto de la reacción oportuna a las necesidades de reconstrucción, las organizaciones deberían considerar la posibilidad de apoyar los esfuerzos de capacitación en Ucrania, como programas de formación e iniciativas de tutoría, para ayudar a compartir las habilidades y la experiencia de las organizaciones de reconstrucción existentes entre las comunidades y los grupos de iniciativa que expresen su deseo de unirse al proceso de restauración. También sería beneficioso introducir programas de formación en las áreas de protección medioambiental, eficiencia energética y desarrollo sostenible, para mejorar las técnicas de los equipos de voluntarios durante el proceso de reconstrucción.

Es fundamental preparar con anticipación este y otros programas destinados al apoyo de la población local para acelerar su implementación en el terreno tan pronto como mejore la situación de seguridad en las regiones afectadas.

Para garantizar el éxito a largo plazo de la restauración, los ucranianos están de acuerdo en que las iniciativas costosas y a gran escala de importancia nacional, incluidos los esfuerzos de reconstrucción en las regiones más devastadas por la guerra, especialmente en el este del país, podrían retrasarse hasta el final de las hostilidades.

Así pues, en el periodo de guerra, las organizaciones de la sociedad civil deben dar prioridad a un enfoque rápido de la reconstrucción y a los programas que la preparan, ya que pueden responder a los retos con mayor rapidez que las grandes empresas y los gobiernos.

Apoyar la participación pública y la consulta a las partes interesadas

Las organizaciones de la sociedad civil deben apoyar la participación pública y la consulta de las partes interesadas para garantizar que se tengan en cuenta las necesidades y preocupaciones de las comunidades afectadas. Esto ayudará a generar confianza y aumentar el apoyo a las iniciativas de modernización, lo que conducirá a un futuro más sostenible y resistente para Ucrania.

Para que el resultado sea óptimo, también es esencial tener en cuenta que dicha participación debe incorporar la crítica. El sector de la sociedad civil no debe ser reacio a cuestionar al gobierno y sus planes de reconstrucción.



Recomendaciones a las organizaciones de la sociedad civil

Centrarse en el enfoque comunitario: atender las necesidades

Las organizaciones deberían promover enfoques comunitarios para la reconstrucción en Ucrania, que pueden ayudar a garantizar que los proyectos se planifiquen y ejecuten de forma que reflejen las necesidades y perspectivas de las comunidades locales y contribuyan a su sostenibilidad a largo plazo.

Basándose en la investigación de las necesidades específicas de la población de las comunidades afectadas por la guerra, es importante empezar a planificar el desarrollo o la expansión de programas específicos diseñados para abordar: la crisis humanitaria; el desempleo; el apoyo a los programas de desarrollo infantil dirigidos a los grupos especialmente afectados (como las familias de los desplazados internos, las familias de los defensores de Ucrania y los que se quedaron en las regiones afectadas por la guerra durante las hostilidades en curso); proporcionar asistencia psicológica a la población, así como sensibilizar sobre las posibles consecuencias de la guerra para la salud mental de los ucranianos y los problemas críticos de la infraestructura social para la población de edad avanzada.

Las organizaciones de la sociedad civil también deben considerar la posibilidad de abordar las desigualdades sociales y económicas arraigadas en Ucrania, que pueden verse exacerbadas por el conflicto y sus secuelas. Esto puede incluir el apoyo a iniciativas para abordar la pobreza, la valoración de los derechos humanos, la democratización y la transparencia de las instituciones, y la mejora del acceso a los servicios básicos y las oportunidades para las poblaciones vulnerables. También puede contribuir a acortar distancias entre Ucrania y las naciones occidentales en estos campos.

Aprovechar la libertad de maniobra

En el contexto del inicio de la reconstrucción, las organizaciones de la sociedad civil, en comparación con otros organismos como los del sector estatal anfitrión, gobiernos extranjeros, donantes y corporaciones, son capaces de desarrollar e implementar programas más rápidamente, adaptándolos según las necesidades de las regiones.

Si bien las organizaciones de la sociedad civil son las primeras en atender necesidades urgentes como el suministro de ayuda humanitaria, también son las primeras en detectar imprecisiones, retos de posguerra y posibles obstáculos en el sistema burocrático que se interponen en el camino hacia una recuperación satisfactoria.

Así, la participación activa de las organizaciones de la sociedad civil en el proceso de restauración de las comunidades dará un impulso adicional a la creación de proyectos a corto y largo plazo, llamados a abordar los problemas que surjan.

Recomendaciones a las organizaciones de la sociedad civil

Prestar asistencia técnica

Las organizaciones extranjeras de la sociedad civil pueden prestar asistencia técnica a las organizaciones y organismos gubernamentales ucranianos en ámbitos como la planificación y gestión de proyectos, el seguimiento y la evaluación, y la participación de la comunidad. Esto contribuirá a garantizar que los proyectos de reconstrucción se planifiquen y ejecuten eficazmente y que los beneficios se compartan ampliamente y se mantengan a largo plazo.

Promover la transparencia y la responsabilidad

La falta de transparencia y responsabilidad puede conducir a la corrupción, la mala gestión de los recursos y, en última instancia, al fracaso del proceso de reconstrucción.

Una forma de promover la transparencia y la responsabilidad en el proceso de reconstrucción es mediante la participación de organizaciones independientes.

Estas organizaciones pueden supervisar e informar sobre la ejecución de los proyectos de reconstrucción, proporcionando una evaluación objetiva de los avances e identificando cualquier problema potencial.

Además, pueden abogar por un uso eficaz y eficiente de los recursos, garantizando que el proceso de reconstrucción se ajuste a las metas y objetivos previstos.

Involucrar a organizaciones independientes en el proceso de reconstrucción también proporciona un nivel de control y equilibrio. Al haber una parte externa implicada en el proceso, se reduce la probabilidad de corrupción y mala gestión de los recursos. Esto, a su vez, aumenta la confianza del público en el proceso de reconstrucción y garantiza que el proceso de reconstrucción sirva a los intereses de la población.



Recomendaciones a las organizaciones de la sociedad civil

Apoyar las iniciativas locales de modernización de las infraestructuras

Las organizaciones de la sociedad civil deben apoyar las iniciativas locales de modernización de las infraestructuras aportando fondos y recursos para programas de formación y capacitación. Esto ayudará a los ucranianos a apropiarse del proceso y conducirá a un proceso más sostenible de reconstrucción de las infraestructuras.

Ya hay proyectos establecidos con planteamientos similares. Por ejemplo, We Build Ukraine Together (Buduiemo Ukrainu Razom - BUR) es una ONG formada por voluntarios que coopera estrechamente con las comunidades locales y trabaja en proyectos de reconstrucción in situ.

Los programas de modernización deben aplicarse durante la reconstrucción con una campaña de información adicional en las regiones más afectadas para explicar la viabilidad económica de la aplicación de nuevas soluciones y un enfoque en los beneficios para la generación de más edad, que todavía es menos propensa a preferir soluciones más lentas y ecológicas.

Una recuperación a un ritmo más lento combinada con la modernización de las infraestructuras conlleva muchas ventajas en comparación con la necesidad inmediata de recuperación. La modernización puede aportar muchos beneficios, como ahorro de energía, mayor eficiencia e infraestructuras más resistentes, que tendrán un impacto positivo a largo plazo en la economía y la sociedad.

Abogar por soluciones energéticas ecológicas

Las organizaciones de la sociedad civil deben abogar por soluciones energéticas ecológicas y concienciar sobre los beneficios de la modernización. Esto ayudará a cambiar la percepción pública hacia un futuro más sostenible y aumentará el apoyo a las iniciativas de modernización. Los expertos de la ONG del movimiento ecologista ucraniano Ekodiia han recopilado valiosos puntos clave sobre el proceso de reconstrucción sostenible.

Según ellos, tiene que incluir medidas necesarias como la reducción del nivel de burocracia para la ejecución de proyectos sostenibles desde el punto de vista medioambiental; la elaboración de perspectivas a largo plazo para los proyectos de infraestructuras;

centrarse en el cambio gradual hacia un mercado de suministro de energía más "verde"; la promoción de la actividad de las comunidades locales y el aumento del nivel de concienciación sobre las posibles soluciones más sostenibles para los hogares.



Recomendaciones a las Empresas privadas y Corporaciones

El capital privado extranjero debe realizar inversiones oportunas en el proceso de reconstrucción, ya que cuanto antes se realice una inversión, mayor será el beneficio para la población y la ganancia de la corporación. Es necesario formular una estrategia de inversión a corto plazo para restaurar, ante todo, la satisfacción de las necesidades humanas fundamentales para el retorno y la supervivencia.

Realizar encuestas, ponerse en contacto con los gobiernos locales y establecer sucursales

Antes de iniciar la participación en la reconstrucción, las empresas y corporaciones privadas deben realizar estudios sobre la población local, realizar encuestas y establecer contactos directos con el gobierno local.

También deberían aumentar la cooperación entre los grupos no gubernamentales locales para comprender los requisitos inmediatos de comunidades específicas y facilitar una interacción más coordinada..

Las empresas pueden crear una filial o sucursal en Ucrania, lo que les permitiría tener una presencia física y hacer negocios directos en el país.

Cooperar con el gobierno y las OSC (organizaciones de la sociedad civil) locales

Es importante trabajar con el gobierno y las ONG (organizaciones no gubernamentales de la sociedad civil) locales para crear un entorno fiscal atractivo para las empresas multinacionales que operan en Ucrania, promoviendo la inversión extranjera y fomentando un clima empresarial más estable.

El gobierno puede brindar incentivos a las corporaciones que realizan inversiones a largo plazo en el país y promuevan el crecimiento de industrias vitales, como la energía y la infraestructura. Es recomendable asociarse con OSC locales y organizaciones gubernamentales para brindar servicios vitales como atención médica, educación y agua limpia.

Recomendaciones a las empresas privadas y corporaciones

Restaurar el clima de negocios

Apoyando medidas que simplifiquen el funcionamiento y la expansión de las empresas, las empresas privadas y las organizaciones multinacionales pueden contribuir a mejorar el clima empresarial en Ucrania.

Las empresas privadas y las organizaciones multinacionales pueden tomar acciones para **minimizar la burocracia**, aumentar la facilidad para hacer negocios y facilitar el acceso al capital y financiamiento para las empresas.

Asimismo, es importante que las compañías inviertan en industrias orientadas a la exportación, el sector minorista del país y fomenten el desarrollo de pequeñas y medianas empresas. Además, pueden ayudar a los empresarios ucranianos a formar alianzas con empresas de todo el mundo, apoyar la restauración de monumentos culturales e históricos y fomentar la innovación en la economía ucraniana.

Crear oportunidades de empleo y brindar capacitación

Las empresas privadas deben ofrecer posibilidades de empleo, formación laboral y programas de orientación profesional en las comunidades afectadas por la guerra para contribuir al proceso de reconstrucción y reducir las elevadas tasas de desempleo.

Las corporaciones pueden apoyar la implementación de programas de capacitación para trabajadores locales en las últimas tecnologías y mejores prácticas, lo que no solo mejorará la calidad de la reconstrucción, sino que también producirá una fuerza laboral calificada que sea atractiva para los inversores extranjeros.

Las empresas también deberían invertir en el sector de la educación proporcionando becas, pasantías y programas de capacitación para ayudar a los jóvenes con nuevas habilidades y experiencia práctica.

Por último, las empresas pueden ayudar a restaurar el clima de negocios en Ucrania brindando a los potenciales empresarios ayuda financiera, tutoría y otros recursos.

Contribuir a la industria de atención médica

Las personas afectadas por la guerra deben recibir tratamientos de salud mental e instituciones sanitarias sólidas.

Apoyar los esfuerzos de salud mental y abordar los problemas de salud mental podrían ayudar a las personas con problemas de salud mental a superar sus experiencias traumáticas. Dichos programas se volvieron cruciales, especialmente para los padres jóvenes y los niños.

Es importante cooperar con los proveedores de atención médica para satisfacer la necesidad de un mayor acceso a la atención médica. Al invertir en medicina y contribuir a la modernización de la industria de la salud, las empresas pueden mejorar la calidad de la atención y la accesibilidad del servicio.

Al invertir en nuevas tecnologías y equipos, y al brindar oportunidades de capacitación y desarrollo para los empleados de los servicios médicos, las empresas y las empresas multinacionales pueden ayudar a modernizar la industria.

Recomendaciones a las empresas privadas y corporaciones

Apoyar la construcción de viviendas, el transporte y la agricultura

Las empresas pueden invertir en desarrollos inmobiliarios y de vivienda, construir vivienda nueva, renovar estructuras existentes y crear desarrollos de uso mixto, lo que puede ayudar a revitalizar las áreas metropolitanas.

Al invertir en nuevas carreteras, ferrocarriles y aeropuertos, las empresas privadas y las empresas multinacionales pueden contribuir a la modernización de la infraestructura logística y de transporte de Ucrania.

Además, las empresas deben invertir en el desarrollo de infraestructura, especialmente en las áreas rurales del este que fueron más afectadas por la guerra, para mejorar la calidad de vida de estas poblaciones y estimular la expansión económica.

Las empresas pueden brindar asistencia y experiencia en el desminado de territorios y la regeneración de suelos, contribuyendo así al desminado y al desarrollo de la agricultura en Ucrania. Para modernizar la agricultura ucraniana, las empresas privadas pueden invertir en nuevas tecnologías, mejorar las cadenas de suministro y aumentar la eficiencia de la producción agrícola.

A finales de diciembre de 2022, los ataques con misiles rusos dañaron el 20% de los almacenes ucranianos y la construcción de instalaciones adicionales de almacenamiento de granos es necesaria para garantizar la seguridad alimentaria del país.



Fomentar el progreso tecnológico y científico

Las empresas deberían considerar financiar el desarrollo de parques tecnológicos y centros de innovación para fomentar un ambiente propicio para el progreso tecnológico y científico.

La población de Ucrania tiene un alto nivel de educación, y su industria de TI está creciendo, con fortalezas en el desarrollo de software, la ciberseguridad y la ciencia de datos. Ahora Ucrania tiene la oportunidad de cambiar a tecnologías occidentales, llevando su digitalización a un nivel aún más alto.

Las empresas extranjeras pueden jugar un papel crucial en este proceso. Las empresas pueden colaborar con universidades locales y organizaciones de investigación para mejorar el progreso científico y técnico.

Recomendaciones a las empresas privadas y corporaciones

Invertir en industria pesada

Invertir en el sector de la metalurgia es una forma importante para que las empresas y corporaciones ayuden en la reconstrucción de Ucrania después de la guerra. Dos de las principales plantas metalúrgicas de Ucrania, "Azovstal" y la planta metalúrgica de Mariupol, fueron destruidas.

Habrà una demanda sustancial de productos laminados planos en la Ucrania de la posguerra, lo que requerirá la instalación de nueva capacidad de producción. Ucrania tiene una tradición de industria pesada, con capacidades particulares en la producción de acero, construcción de maquinaria y aeroespacial.

Aprovechando la ubicación estratégica de Ucrania entre Europa y Asia, las corporaciones internacionales pueden invertir en la renovación de fábricas existentes y establecer nuevas instalaciones de producción.

Fomentar la energía renovable y la digitalización

Se debe invertir en fuentes de energía renovables para hacer que la nación sea más sostenible y menos dependiente de los recursos no renovables. Asimismo, se debe ayudar en la rehabilitación de Ucrania invirtiendo en proyectos de infraestructura ecológicamente responsables y eficientes en el uso de la energía.

También se debe invertir en tecnología e infraestructura digital para mejorar la comunicación y el acceso a la información de las personas en las regiones afectadas.

Las empresas privadas y las corporaciones multinacionales deben apoyar el crecimiento sostenible y la preservación del medio ambiente.

Pueden implicar inversiones en tecnologías digitales respetuosas con el medio ambiente que ayuden a modernizar la economía y generen nuevas perspectivas de crecimiento y desarrollo.

Organizar eventos culturales y educativos

Las empresas también deben apoyar eventos y actividades culturales, deportivas y educativas que fomenten un sentido de comunidad y reúnan a las personas, introducir programas para botiquines de primeros auxilios, capacitar a la comunidad sobre cómo ayudar a una persona herida y cómo desarmar minas, y contribuir al crecimiento del sector de las artes y la cultura de Ucrania.

Para demostrar la confiabilidad de su empresa al comienzo de la reconstrucción, deben organizar o participar en eventos de caridad y donaciones para las víctimas de la guerra.

Recomendaciones a las empresas privadas y corporaciones

Promover la inclusión, la igualdad de género y el apoyo a los más afectados

Las empresas pueden promover la inclusión y la diversidad en el lugar de trabajo, así como la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.

También pueden contribuir a crear un lugar de trabajo más acogedor y solidario, que sea tolerante con todos los grupos.

Además, las empresas pueden ofrecer ayuda financiera directa y recursos para ayudar a las familias e individuos desplazados por la guerra a recuperar sus hogares y a los desplazados internos y veteranos a encontrar empleo.

Las corporaciones privadas también deben satisfacer las necesidades de los ciudadanos locales y mejorar su calidad de vida financiando proyectos de desarrollo comunitario y fomentar una mayor participación comunitaria, ya que aquellos que están más involucrados en sus comunidades reportan una mayor satisfacción con la vida.

Tener en cuenta la posición del país

Es fundamental prestar atención a la postura política del país inversor con respecto a la guerra, su ayuda militar en armas, apoyo humanitario y económico, ayuda a los refugiados y contactos con Ucrania.

Los ucranianos confían en que estos países trabajen en el mejor interés de Ucrania.

Atraer capital privado de un país en particular tiene el potencial de mejorar la imagen tanto del país como de la empresa ante los ojos de la población ucraniana y la comunidad mundial.

La participación de la empresa en la reconstrucción le permitirá promocionar sus productos en el escenario internacional y obtener la aprobación y futuros pedidos de otras naciones socias de Ucrania.

La mayoría de los ucranianos considera que los trabajos de reconstrucción deben ser realizados por empresas ucranianas y que los países extranjeros deben financiar y supervisar tales trabajos. Las empresas en Ucrania comprenden las circunstancias sobre el terreno y son conscientes de que delegar el trabajo es crucial para la recuperación del país.

Referencias

- Zogg, B. (2022, July 21). *Lugano conference: A first step towards Ukraine's recovery*. Security and Human Rights Monitor. <https://www.shrmonitor.org/lugano-conference-a-first-step-towards-ukraines-recovery/>
- Kulish, H. (2022, December 15). *As of November 2022, the total amount of losses, caused to the infrastructure of Ukraine, increased to almost \$136 billion*. Kyiv School of Economics. <https://kse.ua/about-the-school/news/as-of-november-2022-the-total-amount-of-losses-caused-to-the-infrastructure-of-ukraine-increased-to-almost-136-billion/>
- Independent news desk, T. K. (2022, May 8). *Minister: After Russia's war, number of veterans in Ukraine may grow to 5 million*. The Kyiv Independent. <https://kyivindependent.com/uncategorized/minister-after-russias-war-number-of-veterans-in-ukraine-may-grow-to-5-million>
- *Over 80% of Ukrainian refugees in Netherlands find jobs; Most in Amsterdam or The Hague*. (2022, January 1). NL Times. <https://nltimes.nl/2022/11/02/80-ukrainian-refugees-netherlands-find-jobs-amsterdam-hague>
- Lysiuk, O. (2022, November 7). *Ukrainians in Poland have paid €2B in taxes, three times more than the country spends on refugees*. UBN. <https://ubn.news/ukrainians-in-poland-have-paid-e2b-in-taxes-three-times-more-than-the-country-spends-on-refugees/>
- *Kosovo: European Agency for Reconstruction housing programme 2001 - Serbia*. (2001, May 17). ReliefWeb. <https://reliefweb.int/report/serbia/kosovo-european-agency-reconstruction-housing-programme-2001>
- *EUR-Lex - r18001 - EN - EUR-Lex*. (n.d.). EUR-Lex - R18001 - EN - EUR-Lex. <https://eur-lex.europa.eu/EN/legal-content/summary/european-agency-for-reconstruction.html>
- User, S. (n.d.). *Про нас / About*. Про нас / About. <https://rdpa.regionet.org.ua/about>

Referencias

- *Homes of war від ЛУН Місто.* (n.d.). Будинки Війни — Homes of War. Проєкт ЛУН Місто. <https://misto.lun.ua/homesofwar>
- *Liberia and Sierra Leone: Rebuilding Failed States - GSDRC.* (2006, May 24). GSDRC - Governance, Social Development, Conflict and Humanitarian Knowledge Services. <https://gsdrc.org/document-library/liberia-and-sierra-leone-rebuilding-failed-states/>
- *Post-conflict development in Liberia – ACCORD.* (2011, May 13). ACCORD. <https://www.accord.org.za/ajcr-issues/post-conflict-development-in-liberia/>
- *Ukraine war: How hidden landmines, tripwires and booby traps pose lethal danger for years to come.* (n.d.). Sky News. <https://news.sky.com/story/ukraine-war-how-hidden-landmines-tripwires-and-booby-traps-pose-lethal-danger-for-years-to-come-12795912>
- *Press corner.* (n.d.). European Commission - European Commission. <https://ec.europa.eu/commission/presscorner/home/en>
- Beaubien, J. (2022, August 12). *Russia's war in Ukraine pushes Ukrainian steel production to the brink.* NPR. <https://www.npr.org/2022/08/12/1116312634/russia-ukraine-war-steel-iron-industry>
- *Climate damage caused by russia's war in Ukraine.* (2022, November 9). Ecoaction. <https://en.ecoaction.org.ua/climate-damage-caused-by-russias-war.html>
- *Dobrobat is a volunteer building division.* (n.d.). Dobrobat Is a Volunteer Building Division. <https://www.dobrobat.in.ua/en/#about>

Referencias

- *Nineteenth national survey. Results of the year. Expectations for the future (November 20-21, 2022).* (n.d.). Nineteenth National Survey. Results of the Year. Expectations for the Future (November 20-21, 2022) - Ukraine - Research. http://ratinggroup.ua/en/research/ukraine/nineteenth_national_survey_results_of_the_year_expectations_for_the_future_november_20-21_2022.html
- *Twentieth national poll. Foreign policy moods (January 14-16, 2023).* (n.d.). Twentieth National Poll. Foreign Policy Moods (January 14-16, 2023) - Ukraine - Research. http://ratinggroup.ua/en/research/ukraine/dvadcyate_zagalnonac_onalne_opituvannya_zovn_shnopol_tichn_nastro_naseleennya_14-16_s_chnya_2023.html
- *Twentieth national poll. The image of veterans in the ukrainian society (January 14-16, 2023).* (n.d.). Twentieth National Poll. The Image of Veterans in the Ukrainian Society (January 14-16, 2023) - Ukraine - Research. http://ratinggroup.ua/en/research/ukraine/dvadcyate_zagalnonac_onalne_opituvannya_ukra_na_p_d_chas_v_yni_obraz_veteran_v_v_ukra_nskomu_susp_lst.html
- *Eighteenth national survey: Attitude of Ukrainians towards foreign countries (October 8-9, 2022).* (n.d.). Eighteenth National Survey: Attitude of Ukrainians Towards Foreign Countries (October 8-9, 2022) - Ukraine - Research. http://ratinggroup.ua/en/research/ukraine/v_s_mnadcyate_zagalnonac_onalne_opituvannya_stavlennya_ukra_nc_v_do_nozemnih_kra_n_8-9_zhovtnya_2022.html
- *Reconstruction of Ukraine and international aid (November 2022).* (n.d.). Reconstruction of Ukraine and International Aid (November 2022) - Ukraine - Research. http://ratinggroup.ua/en/research/ukraine/v_dbudova_ukra_ni_tam_zhnarodna_dopomoga_20-21_listopada_2022.html

Referencias

- *Assessment of the damage caused by the war crimes of russia in Ukraine (September 15-19, 2022).* (n.d.). Assessment of the Damage Caused by the War Crimes of Russia in Ukraine (September 15-19, 2022) - Ukraine - Research. http://ratinggroup.ua/en/research/ukraine/oc_nka_shkodi_zavdano_vo_nnimi_zlochinami_ros_v_ukra_n_15-19_veresnya_2022.html
- *Legal protection of victims from the war crimes of Russia (December 23-26, 2022).* (n.d.). Legal Protection of Victims From the War Crimes of Russia (December 23-26, 2022) - Ukraine - Research. http://ratinggroup.ua/en/research/ukraine/pravoviy_zahist_postrazhdalih_v_d_vo_nnih_zlochin_v_ros_23-26_grudnya_2022.html
- *Socio-political moods of the residents of Chernihiv (December 10-18, 2022).* (n.d.). Socio-political Moods of the Residents of Chernihiv (December 10-18, 2022) - Regions - Research. http://ratinggroup.ua/en/research/regions/susp_inopol_tichn_nastro_meshkanc_v_chern_gova_10-18_grudnya_2022.html

Miembros del equipo y agradecimientos

Las siguientes personas han contribuido a la elaboración de este documento político:

Maksym Skrypchenko

Tetiana Skrypchenko

Daryna Sydorenko

Alina Rohach

Alina Horbenko

Vitalii Rishko

Artur Koldomasov

Traductores:

Alina Rohach

Oleksandr Slyvchuk

Olena Donska

Valentyna Samokhval

Luis García Vicente

El equipo de redacción desea expresar su más sincero agradecimiento al Sociological Group Rating por su inestimable apoyo a lo largo de todo el proyecto, incluida la aportación de recursos y conocimientos especializados para facilitar la realización de este documento.

Descargo de responsabilidad

La información y los datos contenidos en este documento político se han obtenido de fuentes que los autores consideran fiables, exactas, creíbles y dignas de confianza. Sin embargo, los autores no pueden garantizar su exactitud, integridad o actualidad. Todas las imágenes que aparecen en este documento han sido obtenidas mediante el uso de una licencia premium del servicio Freepik o acreditadas.

Si desea reproducir cualquier parte de este documento político, debe citar la fuente original y consultar con el Centro de Diálogo Transatlántico. La reproducción está sujeta a las siguientes condiciones: el material no debe alterarse ni distorsionarse en modo alguno, la autoría debe atribuirse adecuadamente y el uso previsto no debe tener fines comerciales.

Referencia sugerida

Hacer referencia a: Maksym Skrypchenko, Tetiana Skrypchenko, Daryna Sydorenko, Alina Rohach, Alina Horbenko, Vitalii Rishko and Artur Koldomasov, "Supporting Sustainable Reconstruction in Ukraine. Recommendations for Civil Society Organizations, Businesses, Governments, and Donors in Supporting Ukraine's Reconstruction", Kyiv, February 2023